



Les enjeux des entreprises en forte et hyper croissance

Enquête Ifop pour **KPMG**

Février 2018

N° 115150

Contacts Ifop :

Romain Bendavid / Lucile Belmont

Département Opinion et Stratégies d'Entreprise

TEL : 01 45 84 14 44

prenom.nom@ifop.com

Sommaire

1 - La méthodologie

2 - Les résultats de l'étude

A – L'origine de la croissance

B – Les enjeux et problématiques rencontrés en phase de croissance

C – Les perspectives et enjeux pour maintenir la croissance

1 | La méthodologie



Etude réalisée par l'Ifop pour KPMG

Echantillon



Enquête auprès de **100** dirigeants d'entreprises en forte et hyper croissance issue d'un fichier fourni par KPMG comprenant :

- Des entreprises en hyper croissance ciblées en fonction de leur secteur, de leur taille et de leur chiffre d'affaires et interrogées en priorité
- Des entreprises en forte croissance de moins de 250 salariés
- Des entreprises en forte croissance de 250 salariés et plus

Mode de recueil



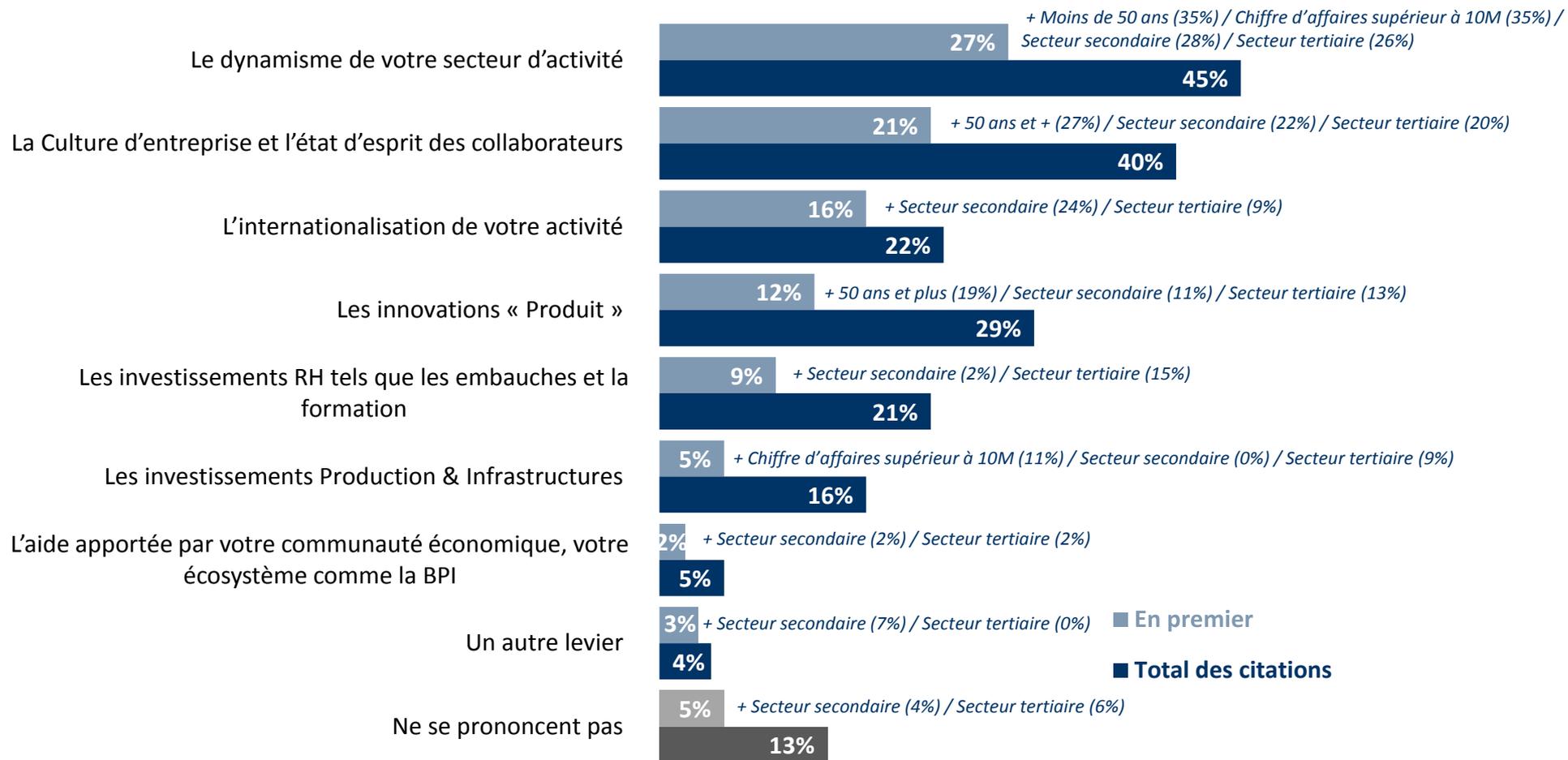
Les interviews ont eu lieu par téléphone au domicile des personnes interrogées, du 22 au 29 janvier 2018

2 | Les résultats de l'étude



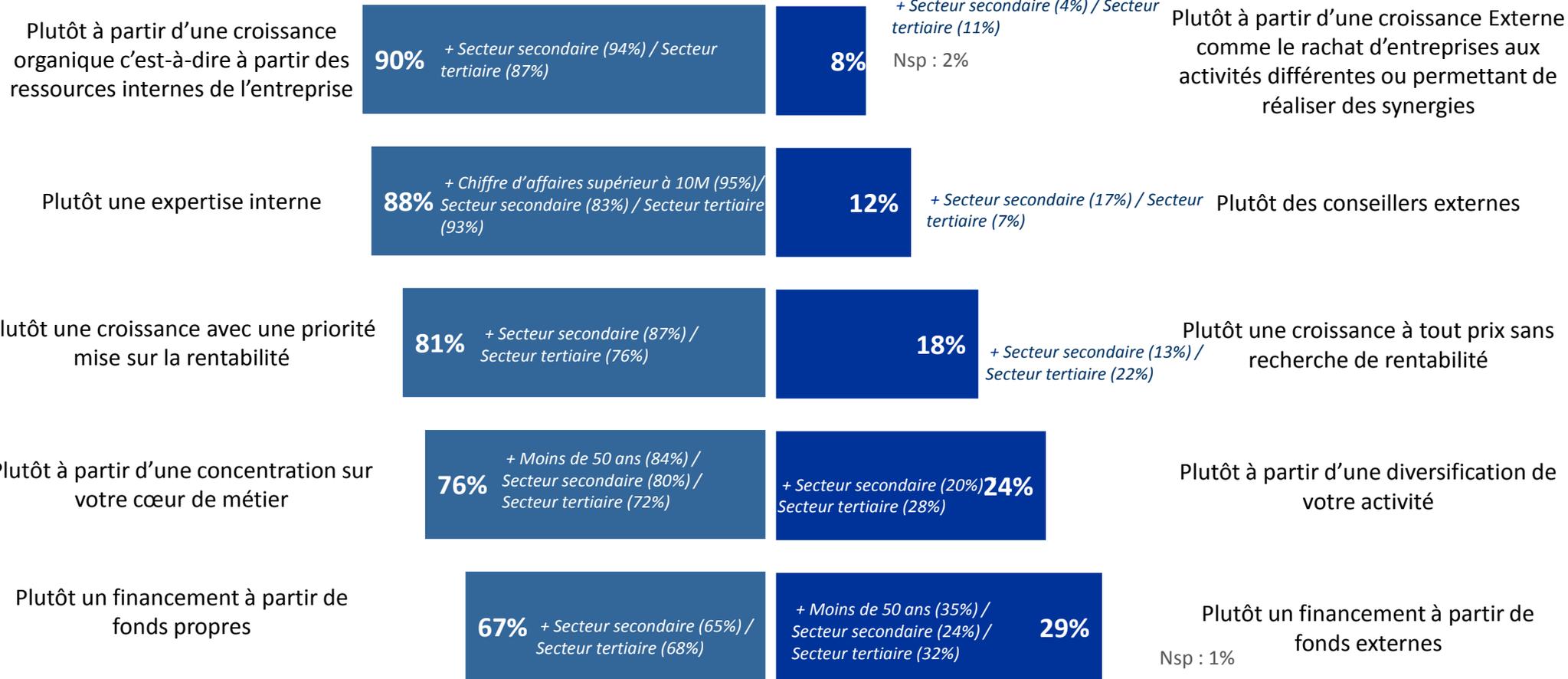
A | L'origine de la croissance

QUESTION : Quels ont été selon vous les deux leviers principaux de la croissance du chiffre d'affaires de votre entreprise au cours des 12 derniers mois ? En premier ? En second ?



(* Total supérieur à 100, les interviewés ayant pu donner plusieurs réponses

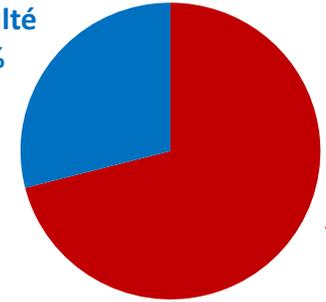
QUESTION : Plus précisément, dans chacun des domaines suivants, quel arbitrage votre entreprise a-t-elle privilégié pour stimuler sa croissance au cours des 12 derniers mois ?



B | **Les enjeux et problématiques rencontrés en phase de croissance**

QUESTION : La période de croissance que vous avez traversé a-t-elle entraîné des difficultés pour votre entreprise ?

Aucune difficulté
29%



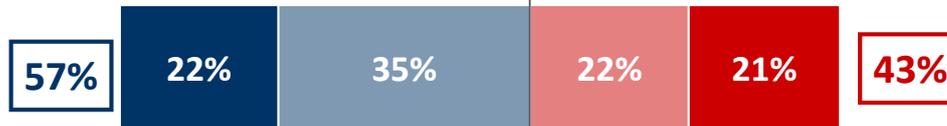
Au moins une difficulté
71%

Total « OUI »

Total « NON »

+ Secteur secondaire (65%) / CA supérieur à 10M d'euros (65%)
- Secteur tertiaire (50%)

En termes de recrutement



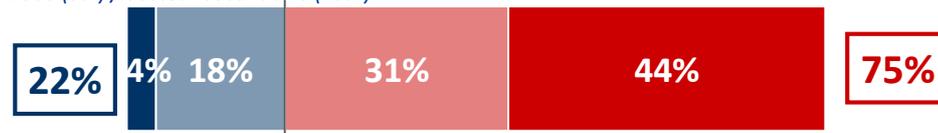
+ 100 salariés et plus (53%) / CA supérieur à M d'euros (70%) / Secteur secondaire (39%)
- Secteur tertiaire (35%)

En termes de gestion de trésorerie et du Besoin en Fonds de Roulement



+ Création avant 2008 (26%) / Secteur tertiaire (24%)
- Création après 2008 (9%) / Secteur secondaire (19%)

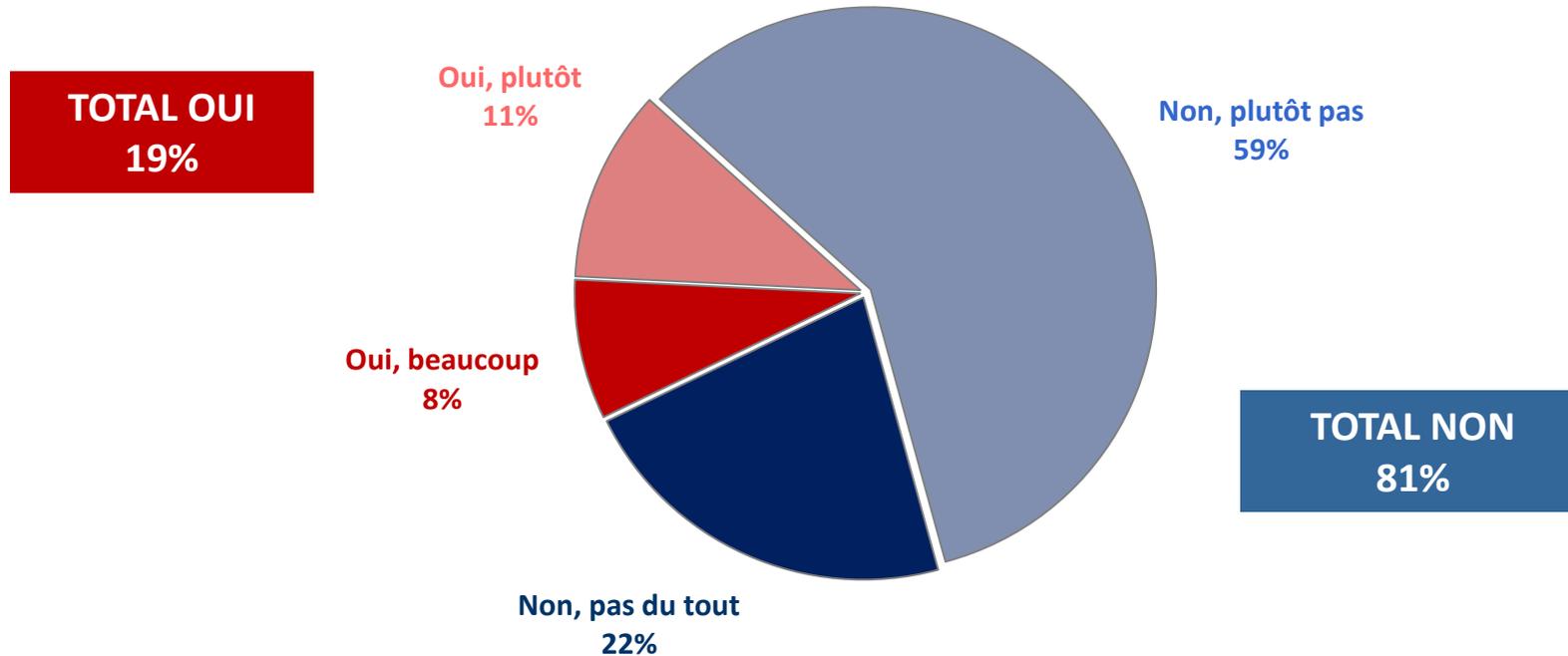
En termes de gouvernance interne



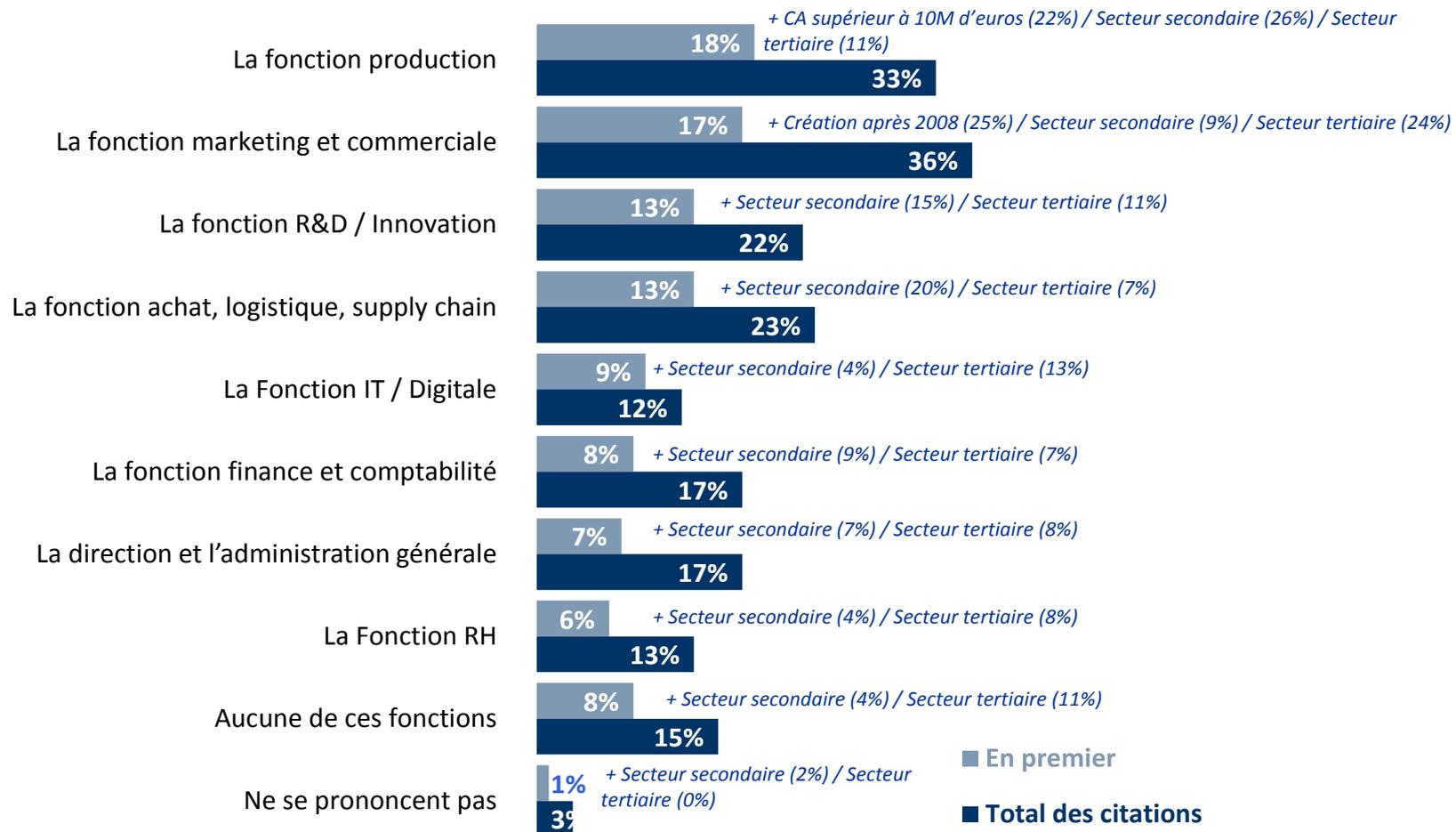
■ Oui, beaucoup ■ Oui, plutôt ■ Non, plutôt pas ■ Non, pas du tout

QUESTION : Ces difficultés ont-elles mis en danger la pérennité financière de l'entreprise ?

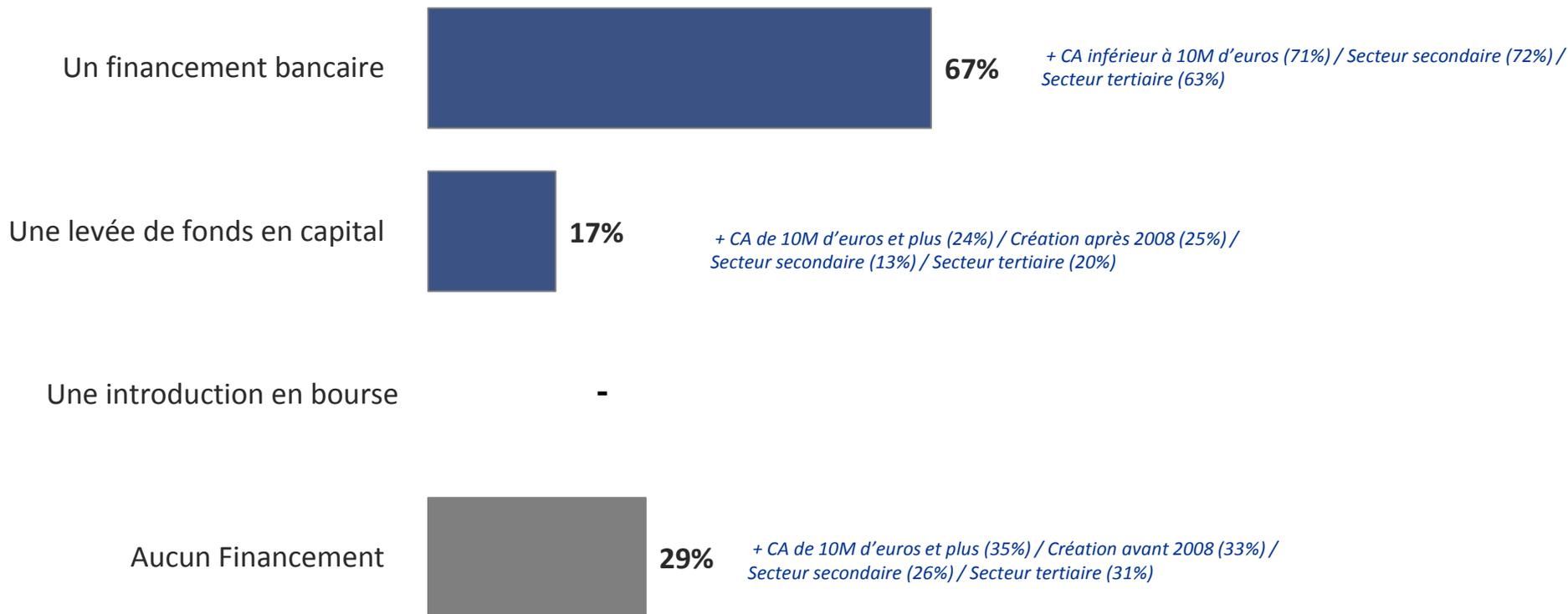
Base : à ceux qui ont rencontré des difficultés en termes de gestion de trésorerie et du besoin en fonds de roulement, soit 37% de l'échantillon



QUESTION : Selon vous quelles sont les fonctions de votre entreprise qui ont été les plus transformées par cette période de croissance ? En premier ? En second ?

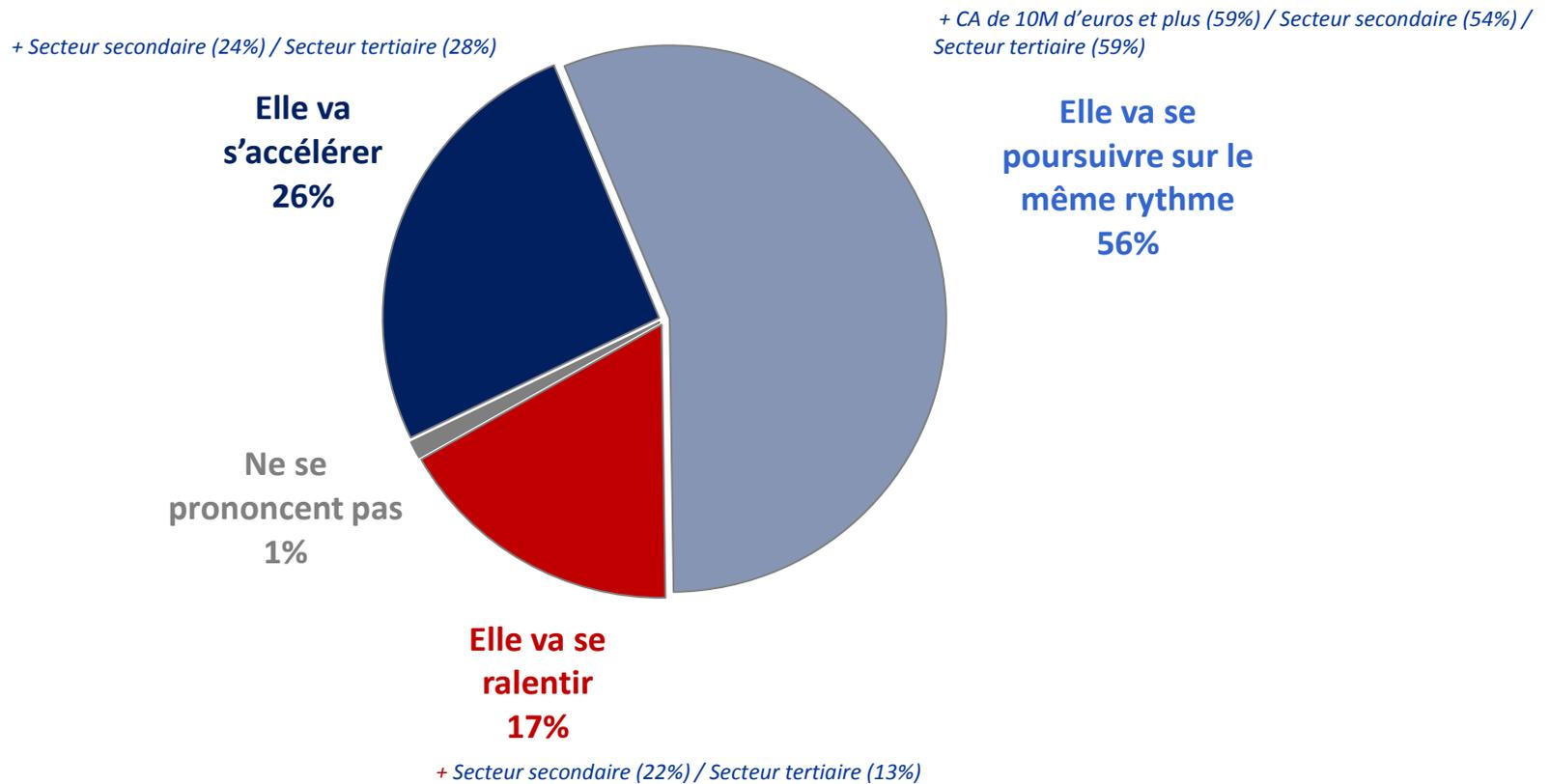


QUESTION : Avez-vous sollicité les modes de financement suivants dans les 2 dernières années ?

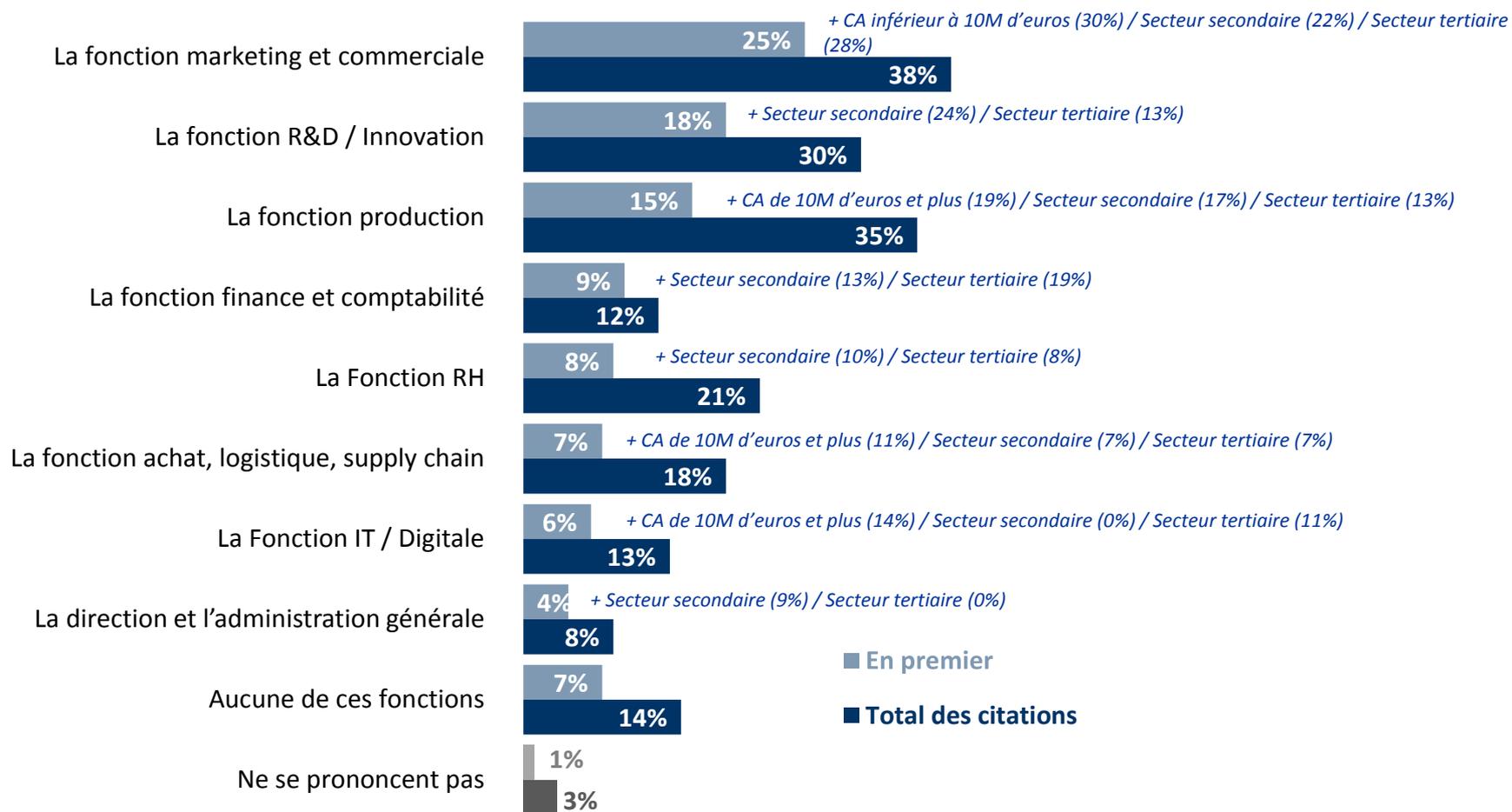


C | Les perspectives et enjeux pour maintenir la croissance

QUESTION : Selon vous, dans les deux prochaines années, la croissance de votre chiffre d'affaires va-t-elle s'accélérer, se poursuivre sur le même rythme ou ralentir ?

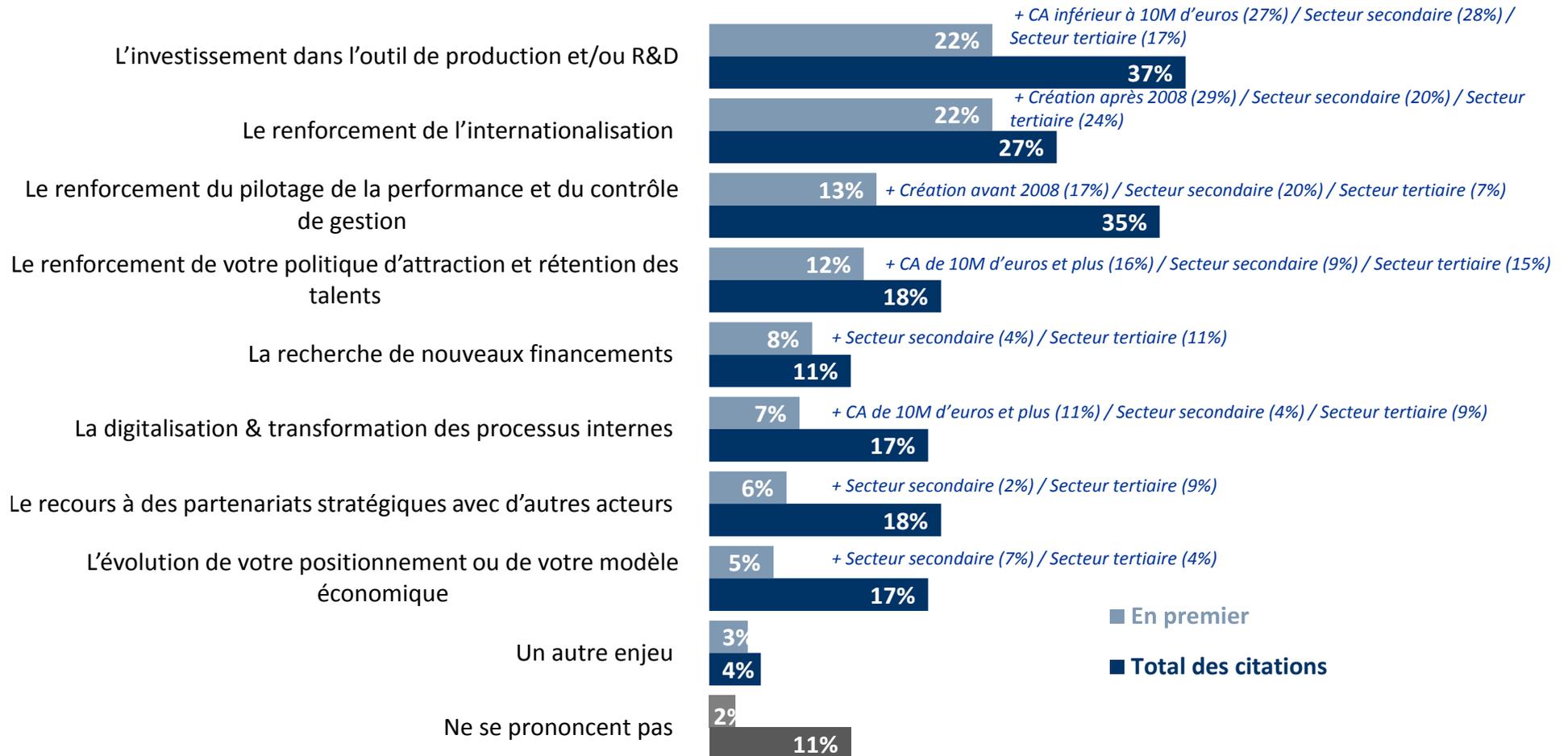


QUESTION : Pour maintenir un rythme de croissance élevé sur les deux prochaines années, quelles sont les 2 fonctions de votre entreprise parmi les suivantes qui devront le plus se transformer ? En premier ? En second ?



(* Total supérieur à 100, les interviewés ayant pu donner plusieurs réponses

QUESTION : Quels selon vous les 2 enjeux prioritaires pour maintenir la croissance de votre entreprise dans les 2 années qui viennent ? En premier ? En second ?

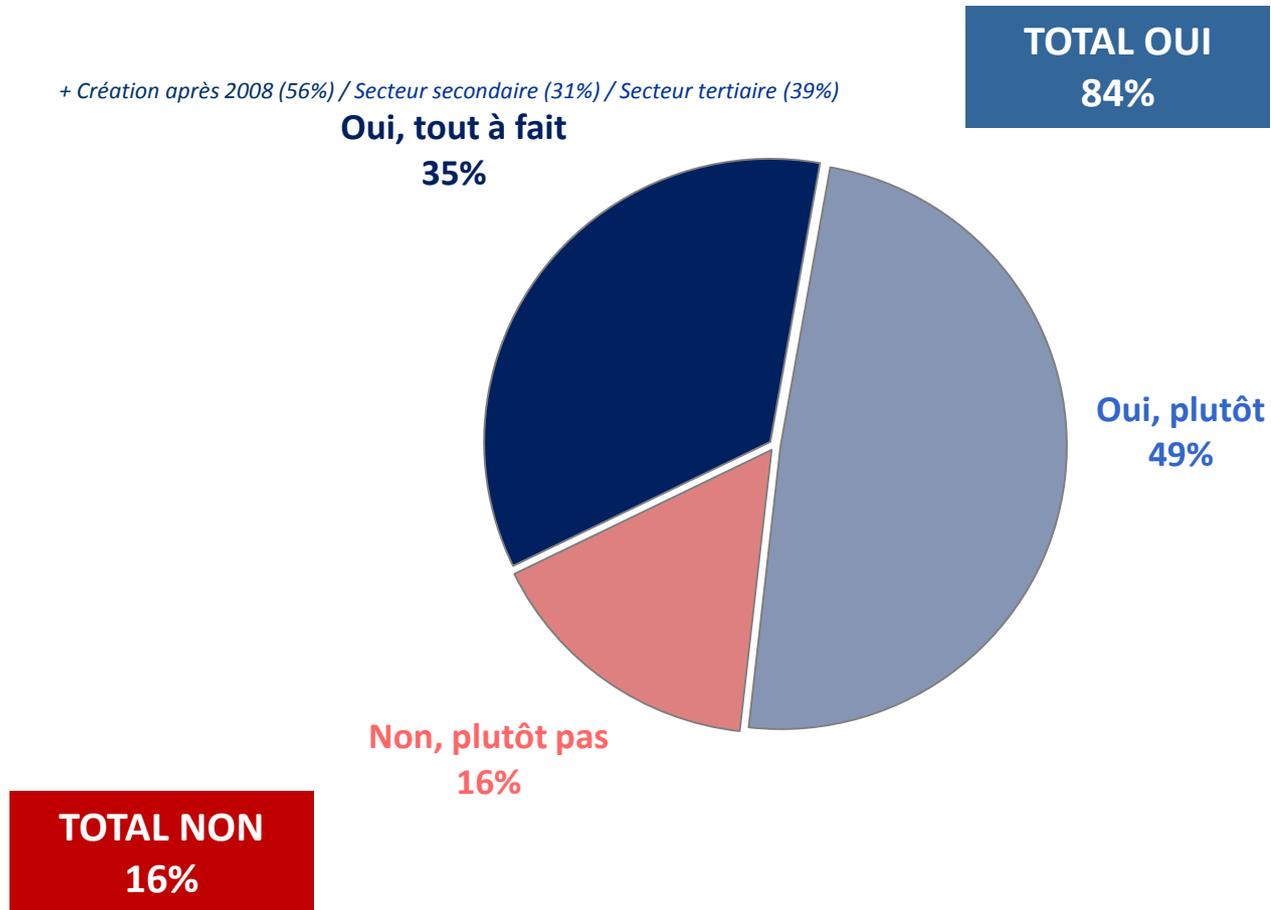


(* Total supérieur à 100, les interviewés ayant pu donner plusieurs réponses

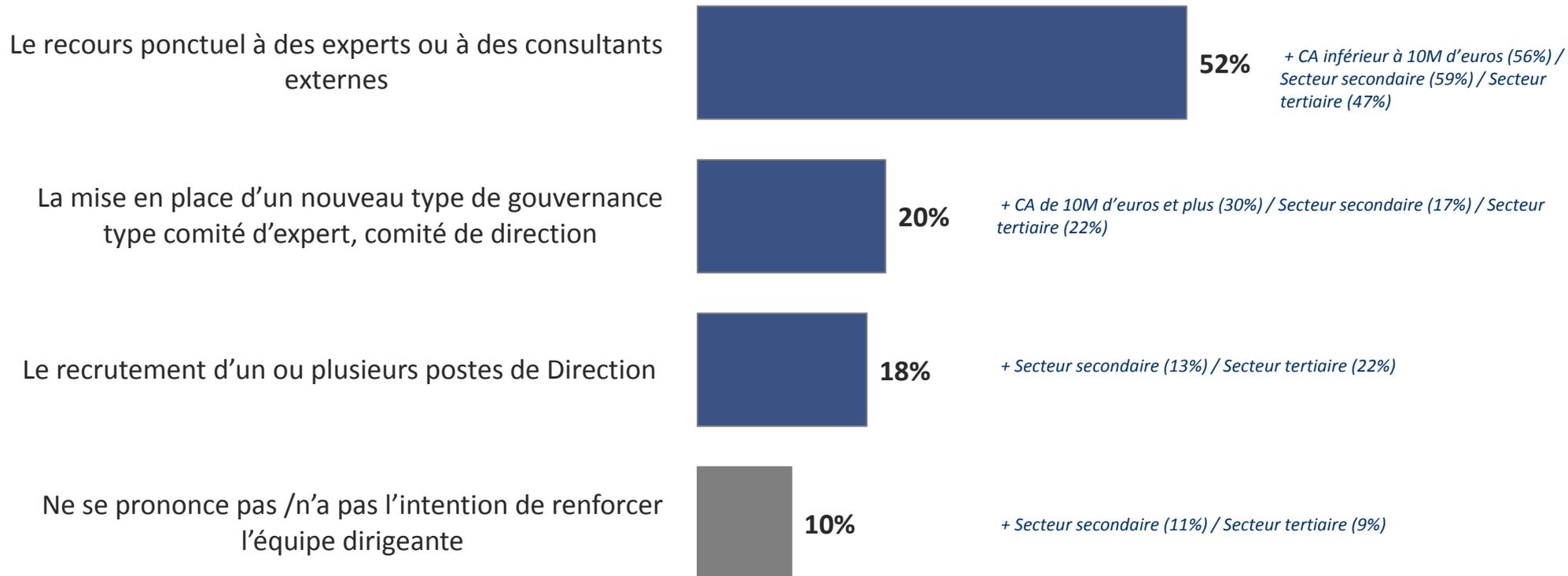


L'adéquation entre la gouvernance actuelle de son entreprise et le pilotage de la croissance future

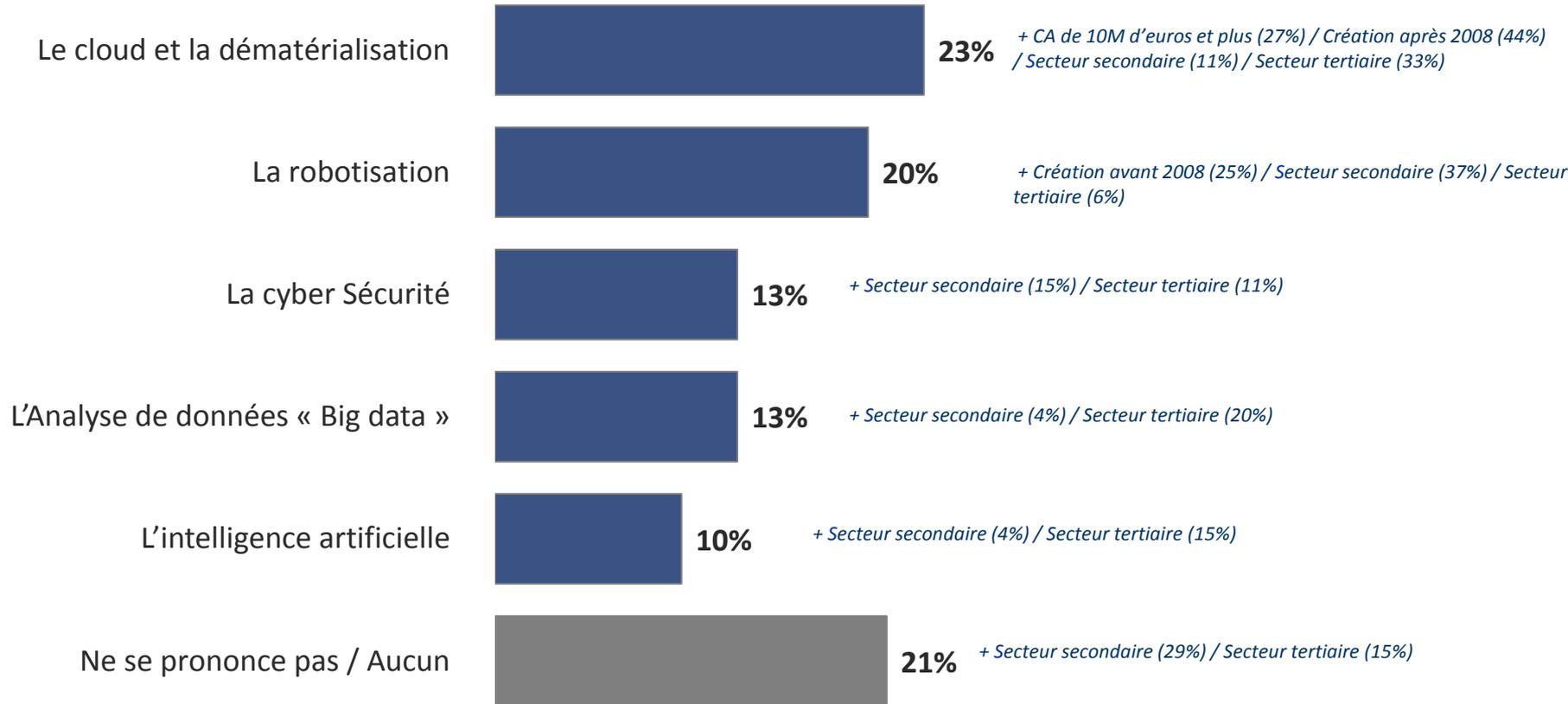
QUESTION : Diriez-vous que la gouvernance et le management actuels de votre entreprise sont adaptés pour piloter votre croissance future ?



QUESTION : Au cas où vous décideriez de renforcer votre équipe dirigeante, laquelle de ces situations correspond le plus à votre intention ?

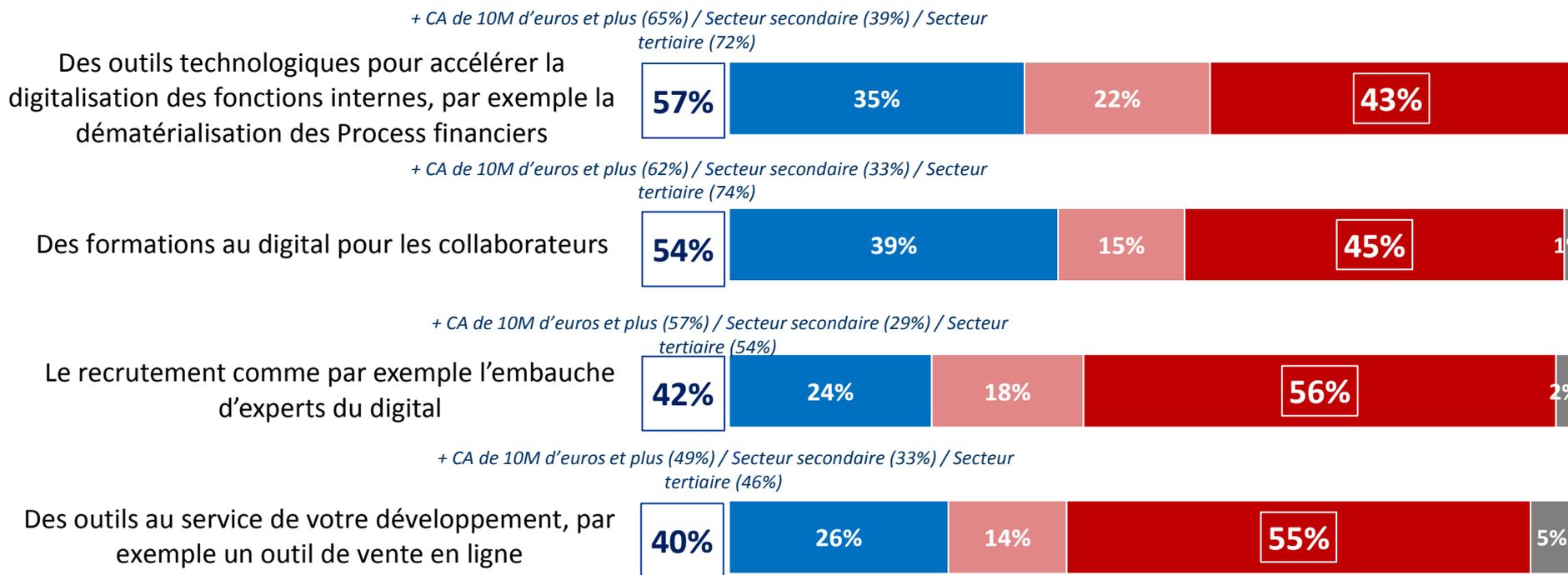


QUESTION : Parmi les grands enjeux technologiques ci-dessous, lequel vous semble le plus important à appréhender pour maintenir ou renforcer l'avantage compétitif de votre entreprise ?



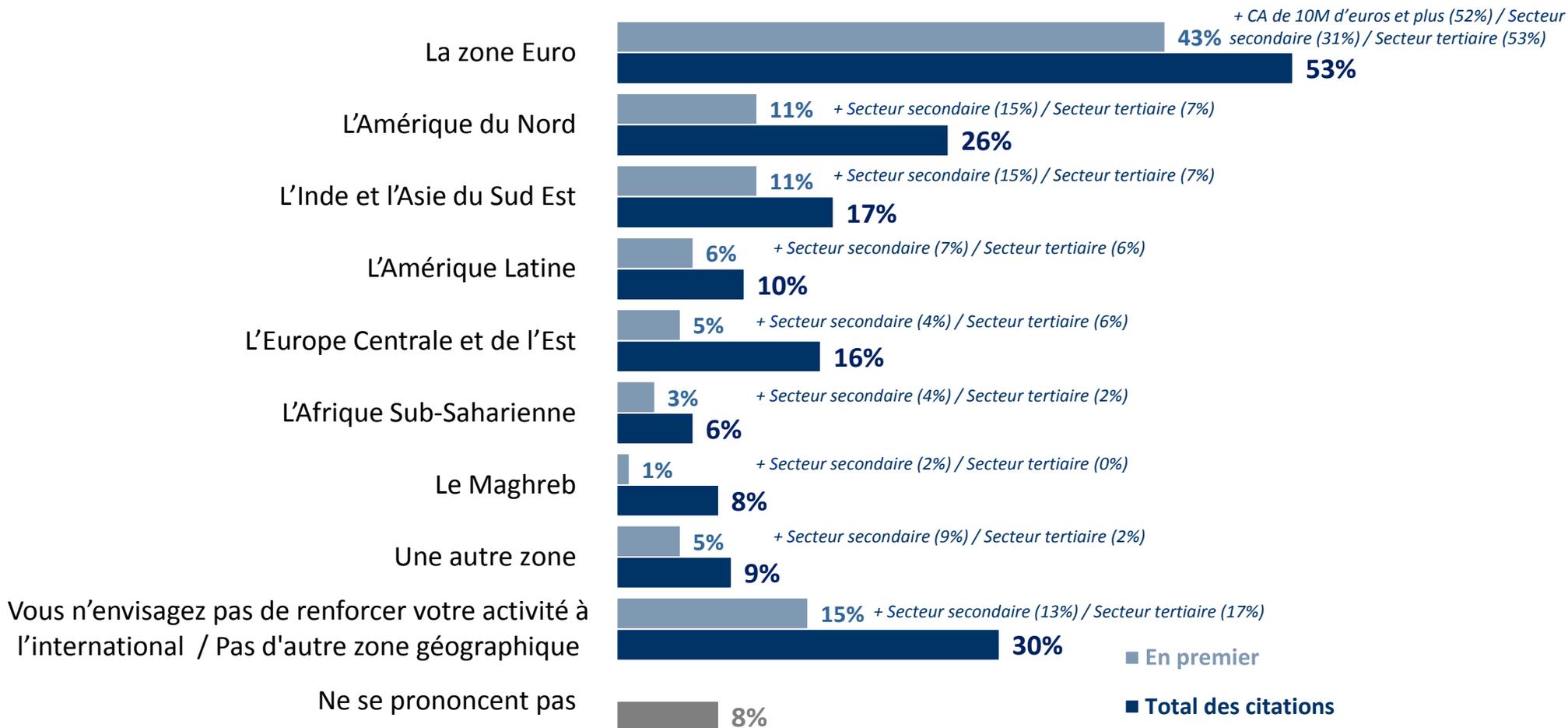
QUESTION : Votre entreprise a-t-elle l'intention de réaliser les investissements suivants dans le numérique au cours des 12 prochains mois ?

A l'intention de le réaliser ou l'a déjà fait



- Oui
- Non car votre entreprise a déjà suffisamment investi dans ce domaine
- Non car ce domaine ne constitue pas actuellement une priorité
- Nsp

QUESTION : Pour maintenir un rythme de croissance élevé, quelles sont les zones géographiques dans lesquelles vous prévoyez de renforcer votre activité dans les 2 prochaines années ? En premier ? En second ?



(* Total supérieur à 100, les interviewés ayant pu donner plusieurs réponses

QUESTION : Pour maintenir une culture d'entreprise facilitant la croissance, quelles mesures RH parmi les suivantes vous semblent prioritaires ? En premier ? En second ?

