

# COMMENT TRAVAILLERONS-NOUS DANS 10 ANS

Ce qui va disparaître

Ce qui va rester

Ce qui va changer



Pour son 10ème baromètre Paris Workplace,  
SFL a décidé d'explorer les attentes  
et projections des salariés franciliens, à partir  
d'une question simple :

*À quoi ressemblera  
le bureau dans 10 ans ?*



À cette question, les 1 300 salariés interrogés apportent une réponse saisissante. Après les bouleversements des années covid, ils n'anticipent pas une pause mais au contraire une accélération des changements en cours, poussés par une triple révolution :

## 1. L'ACCÉLÉRATION TECHNOLOGIQUE

## 2. L'AVÈNEMENT DU BUREAU SUR-MESURE

## 3. L'IMPACT « RÉEL » DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE SUR LE TRAVAIL AU QUOTIDIEN



# 01 | *L'ACCÉLÉRATION TECHNOLOGIQUE*

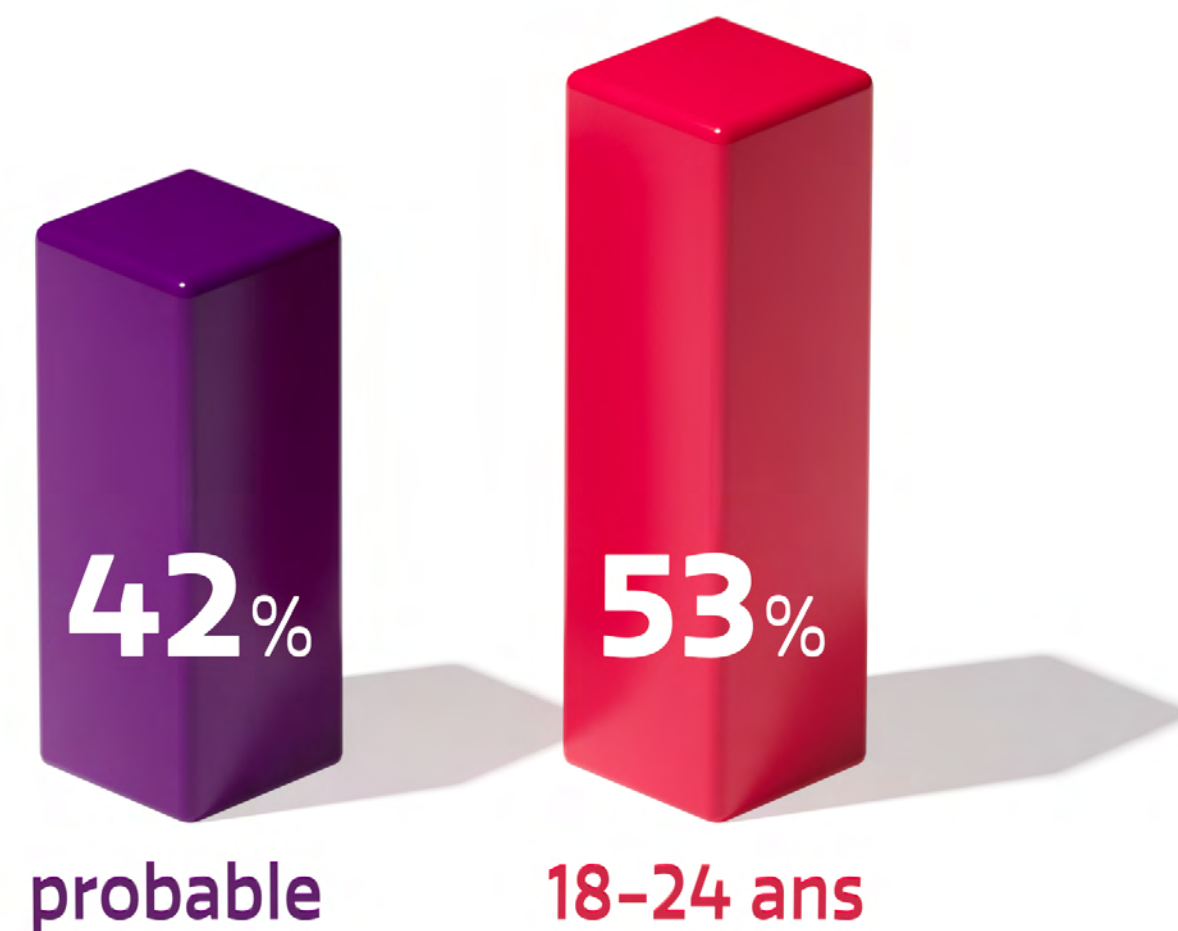
Quand on demande aux salariés d'anticiper l'avenir du travail, ils l'imaginent bouleversé par l'innovation technologique, avec ses bienfaits...

## « Dans 10 ans, les affirmations suivantes vous semblent-elles probables ? »



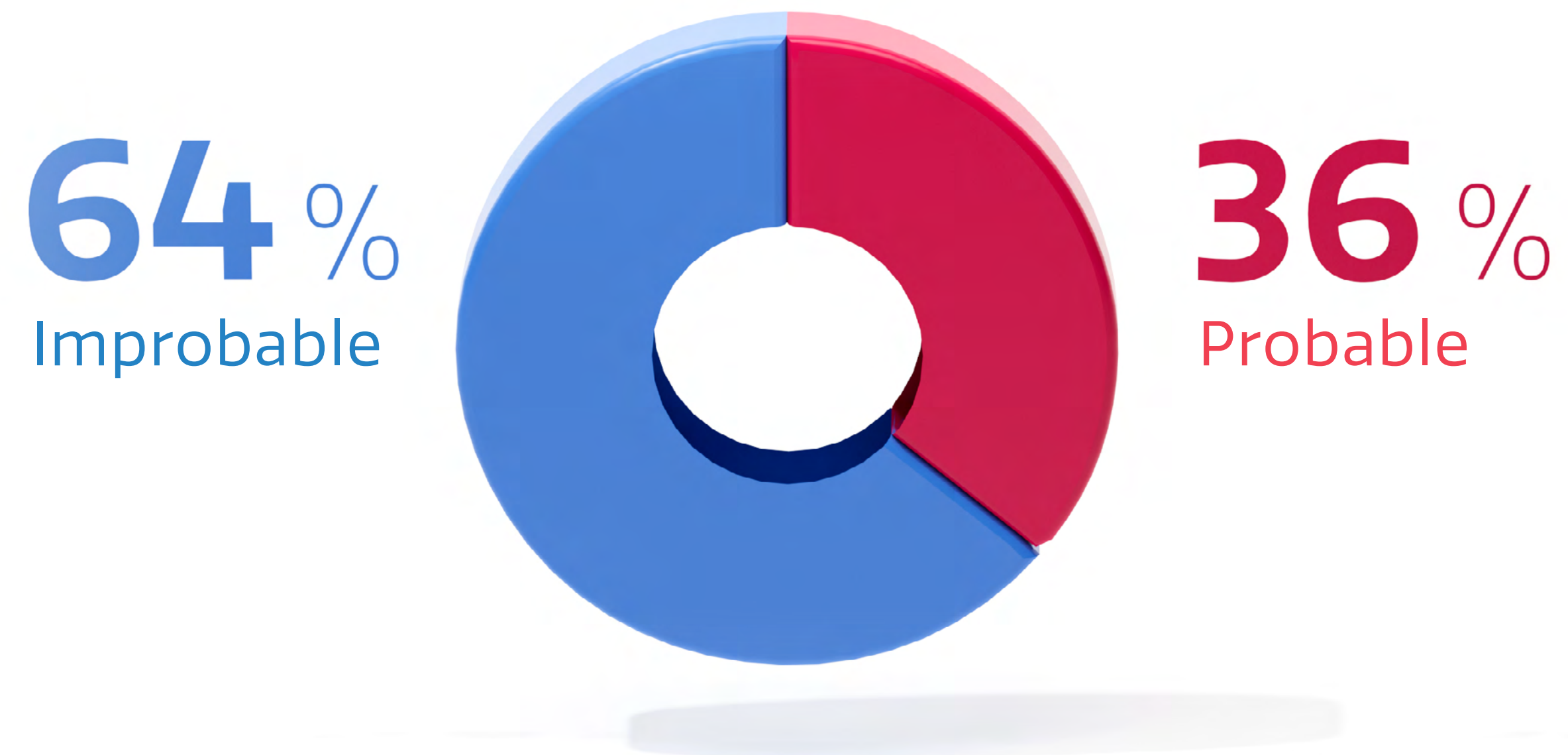
...Comme ses méfaits...

**« Dans 10 ans, il me semble probable  
que l'intelligence artificielle aura remplacé  
la majorité des emplois de bureaux »**



## Les salariés anticipent un contrôle accru des télétravailleurs

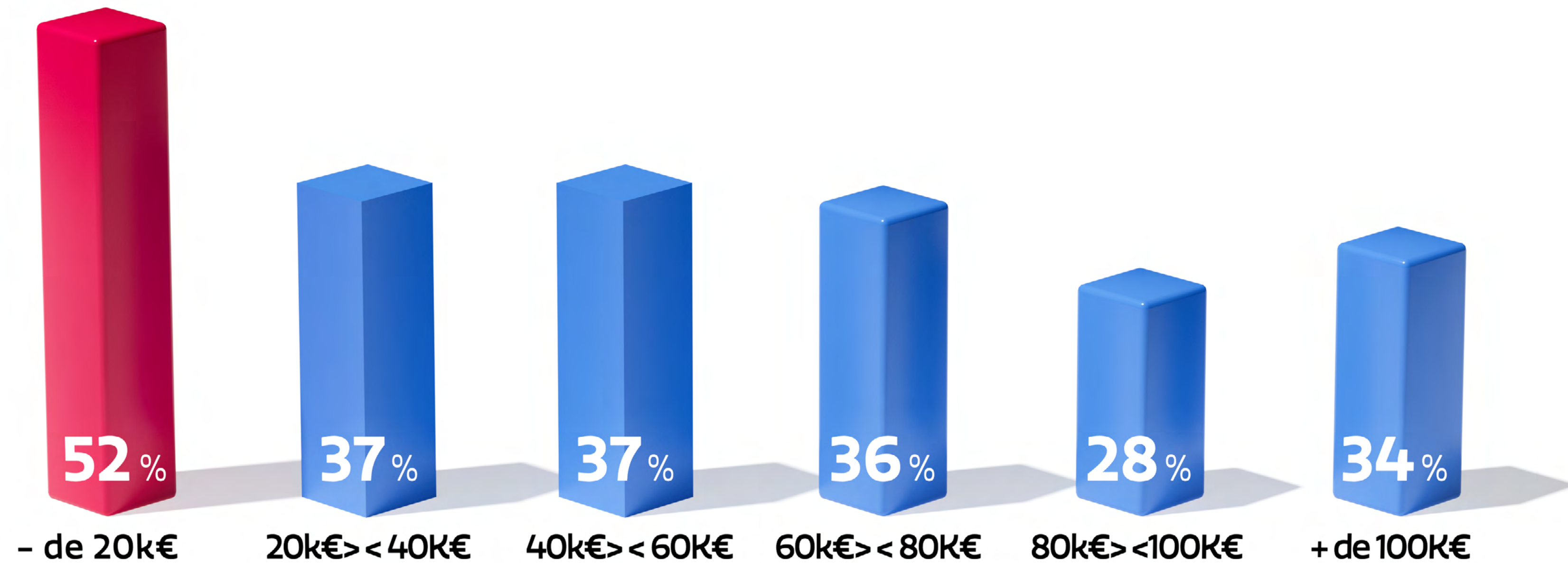
**« Dans 10 ans, en télétravail, votre caméra devra être allumée en permanence ? »**



## En particulier les plus précaires

**« Dans 10 ans, en télétravail, votre caméra devra être allumée en permanence ? »**

% de réponses probable par niveau de revenu





Alors doit-on pronostiquer l'avènement  
d'un travail déshumanisé ?  
**C'est tout le contraire qui se dessine.**

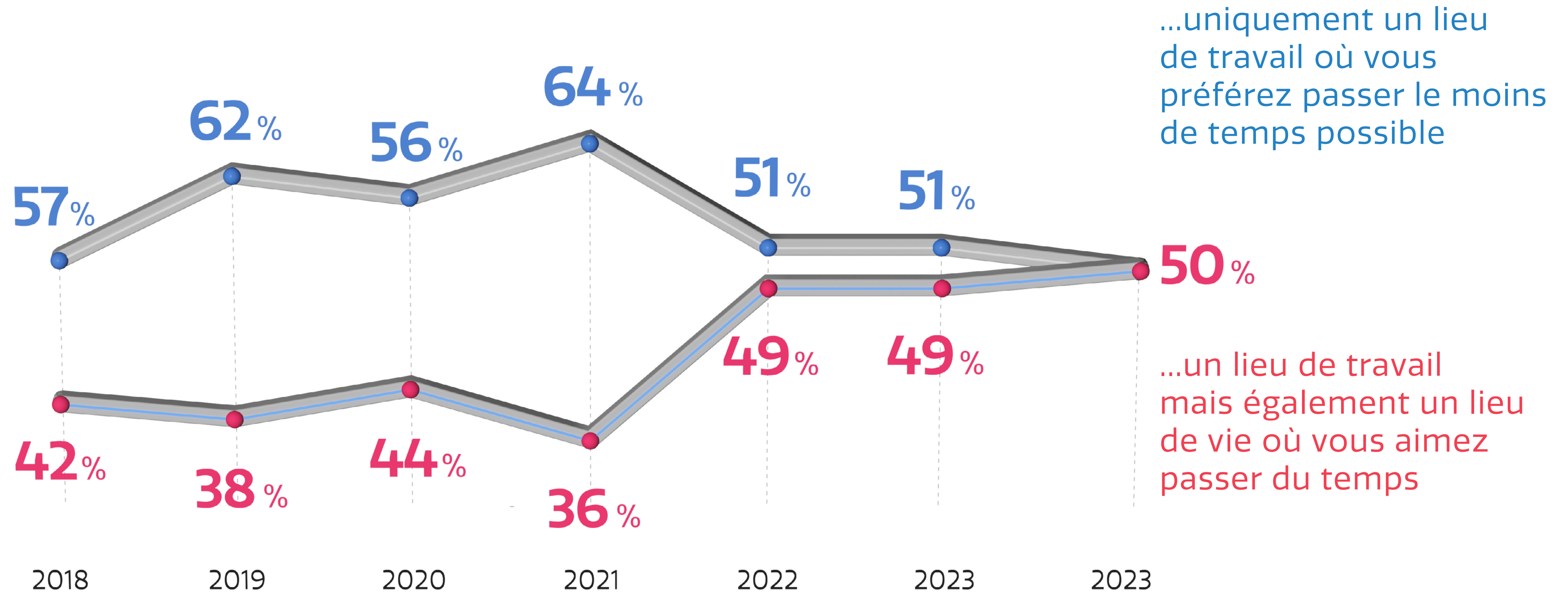
Le bureau reste un lieu de sociabilisation perçu comme indispensable.

## Pour vous, aller au bureau est important pour..



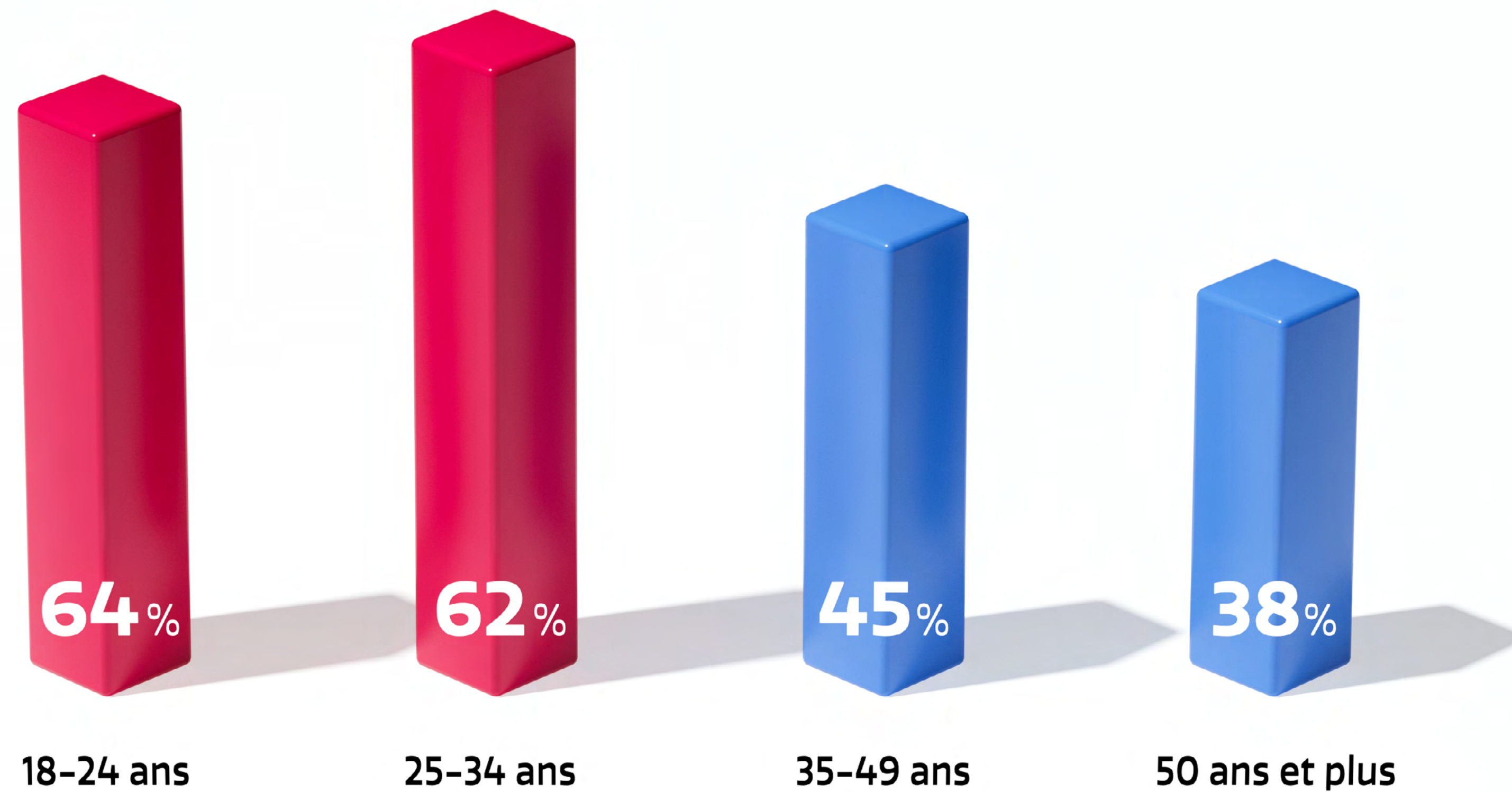
# Pour vous le bureau c'est...

Ensemble des salariés



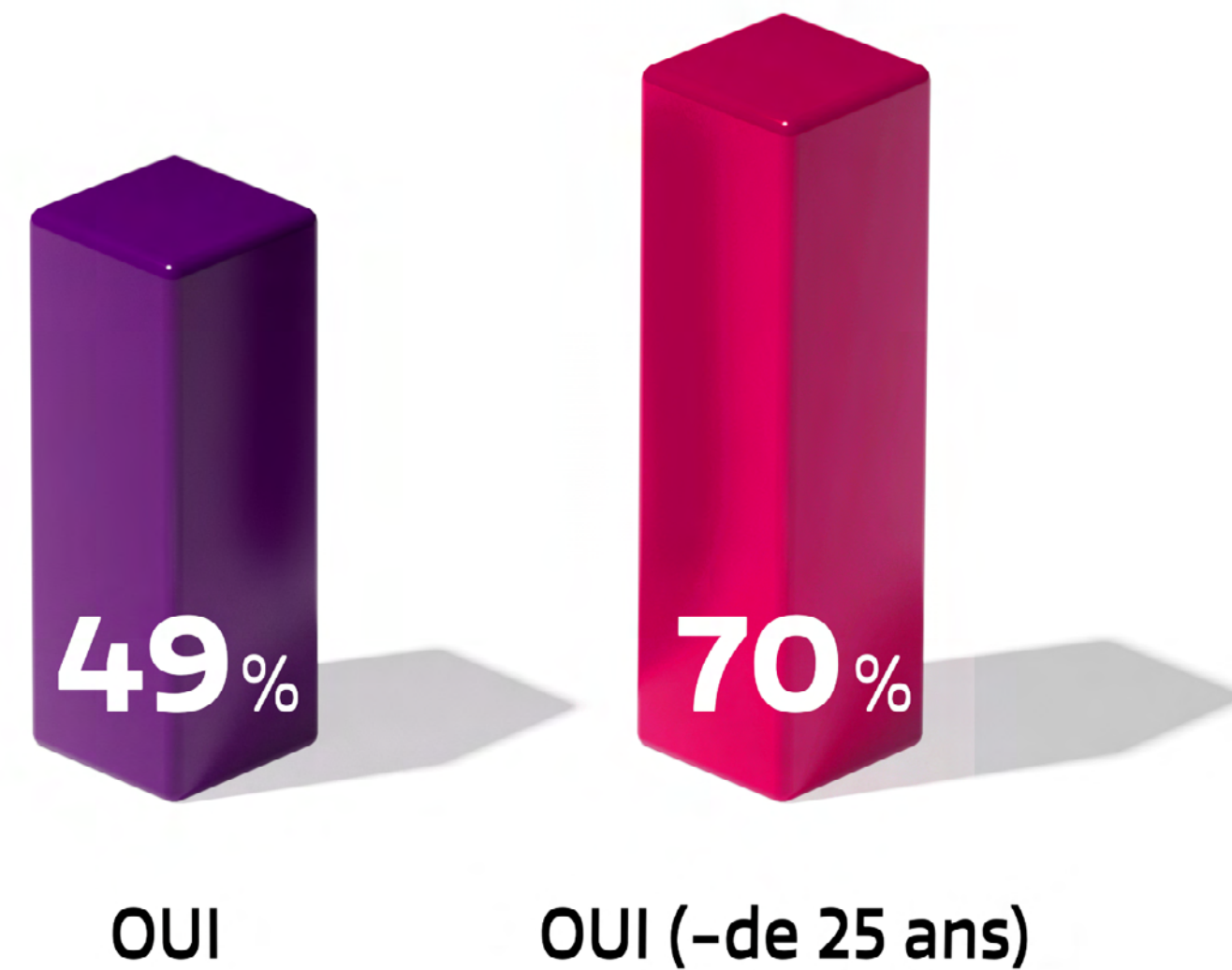
En particulier chez les jeunes

## Mes collègues sont aussi mes amis



Dès lors, le temps libéré par la technologie  
pourrait être réinvesti dans les relations humaines

**«A l'avenir,  
on prendra davantage le temps  
de se parler au travail»**



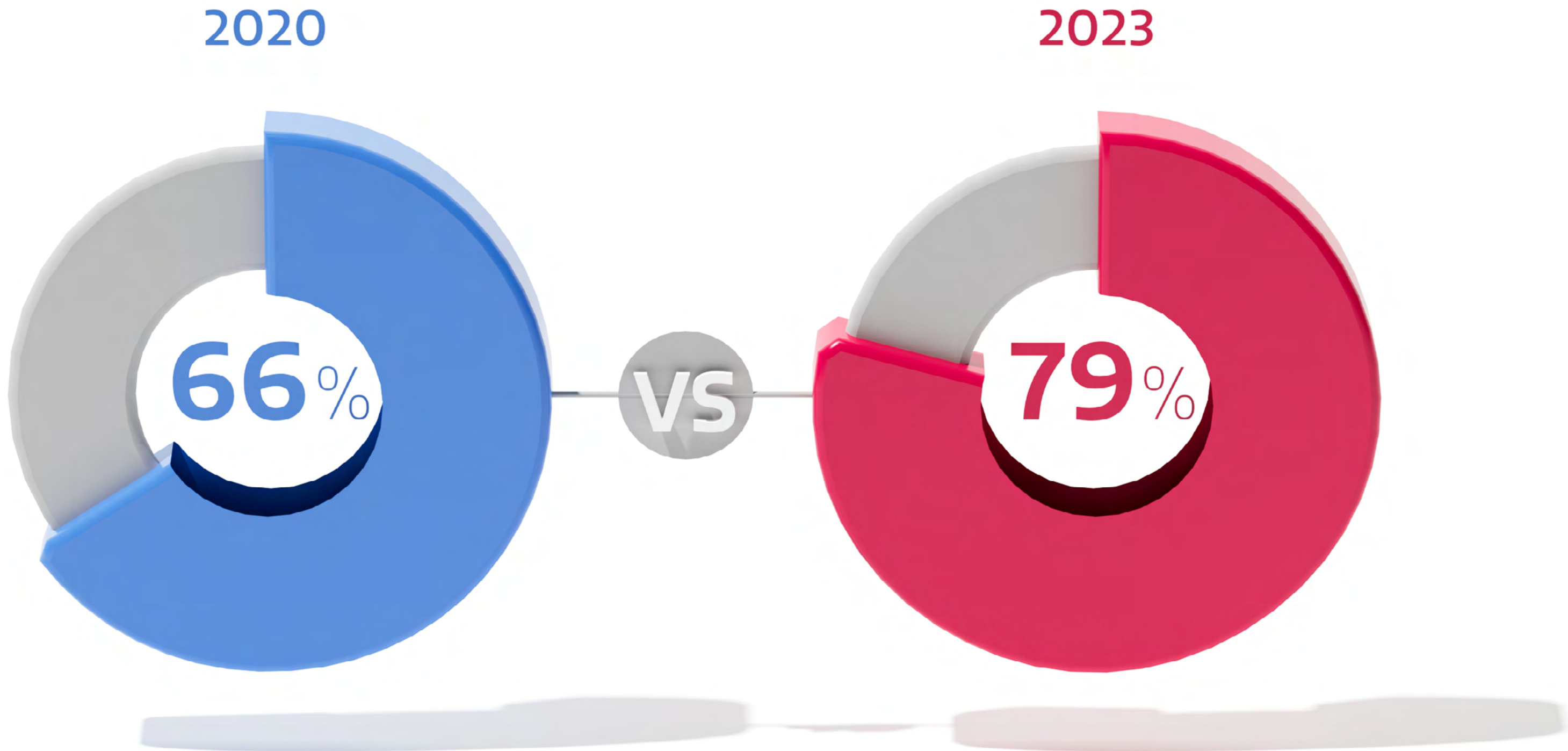
# 02 *L'AVÈNEMENT DU BUREAU SUR-MESURE*

*“où je veux, quand je veux,  
comme je veux”*

Les salariés aspirent-ils à plus  
de travail à distance ou plus de bureau ?  
**Ils veulent les deux !**

Le télétravail est toujours plus important au moment de choisir son poste

**Diriez-vous que la possibilité de faire du télétravail est devenue un critère de choix pour votre prochain poste ?**





En même temps les salariés ont la hantise d'être contraints dans leur choix

65%

Des salariés franciliens  
estiment probable l'affirmation :

**«Dans 10 ans, vous serez obligés  
de télétravailler plusieurs  
fois par semaine»**

Mais

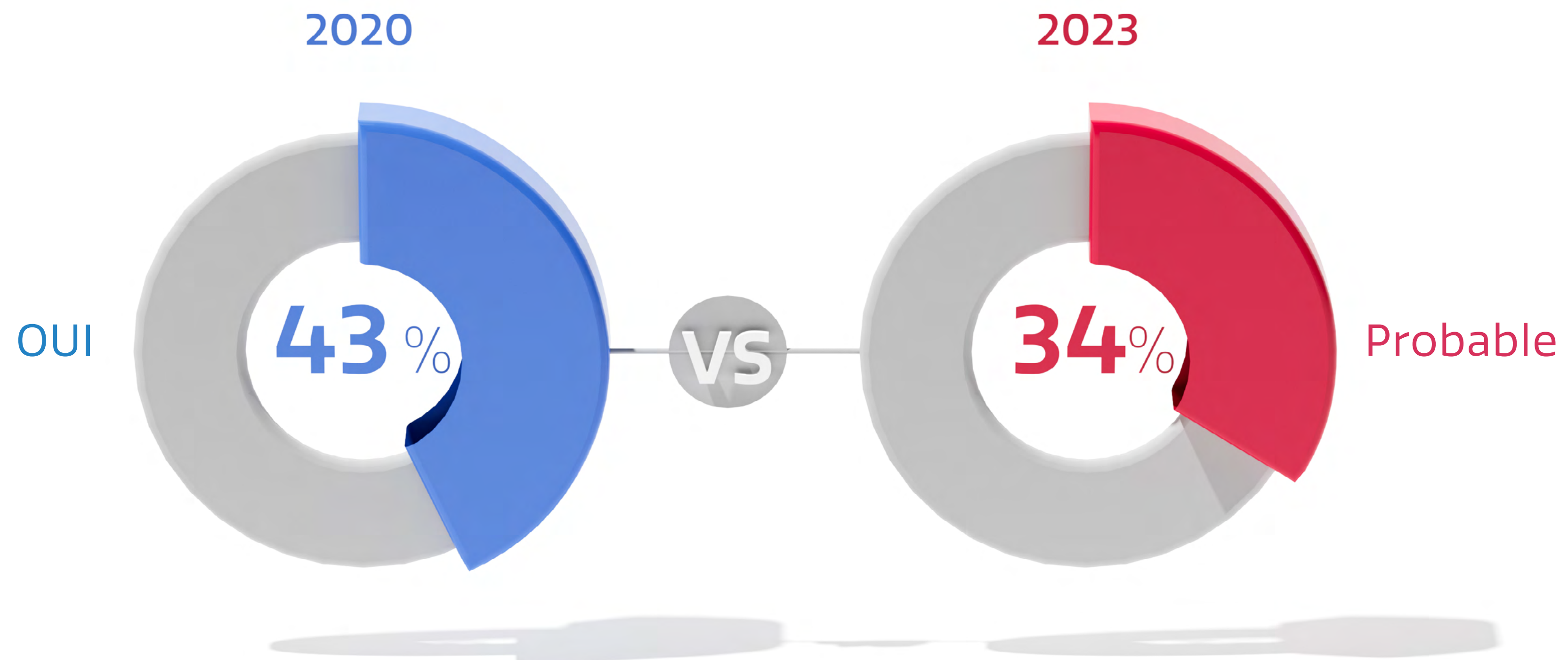
60%

**ne trouvent pas  
cela souhaitable**



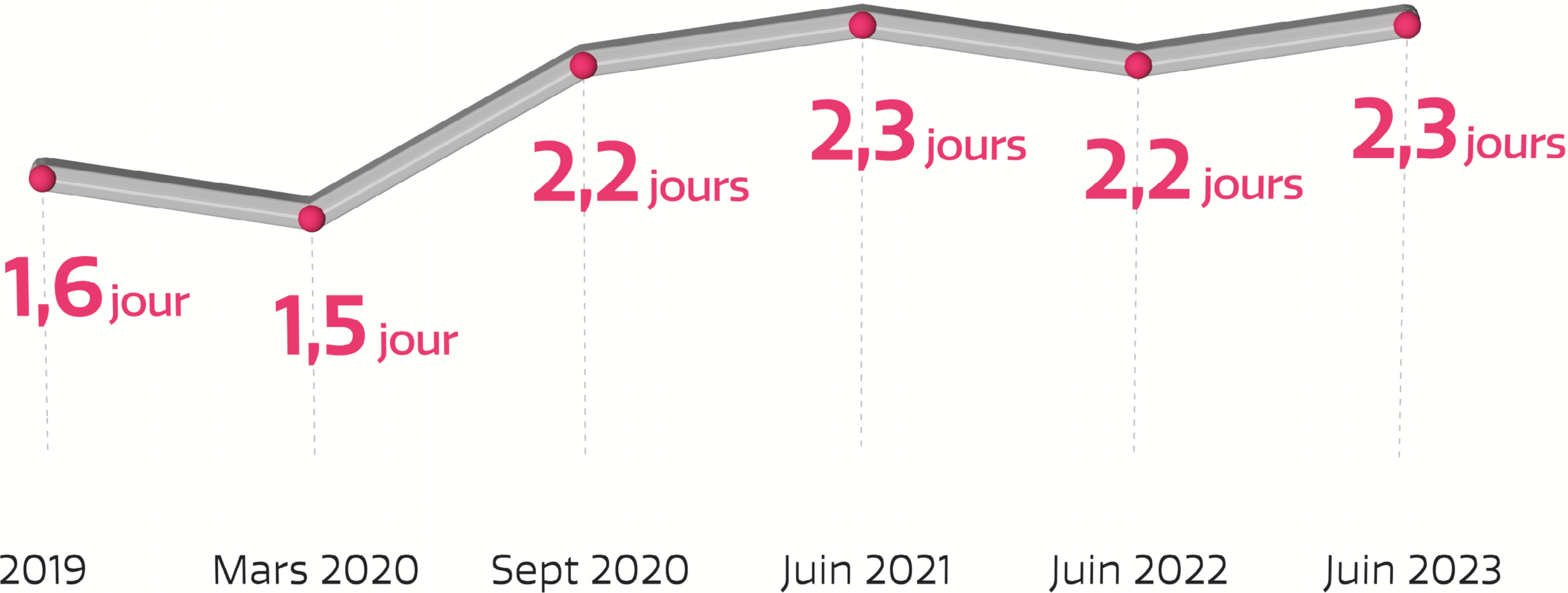
La fin du bureau  
**existe moins aujourd'hui  
qu'hier**

# « Dans peu de temps, les entreprises n'auront plus besoin de bureaux »



Le partage idéal entre travail en présentiel et à distance reste ainsi stable depuis trois ans.

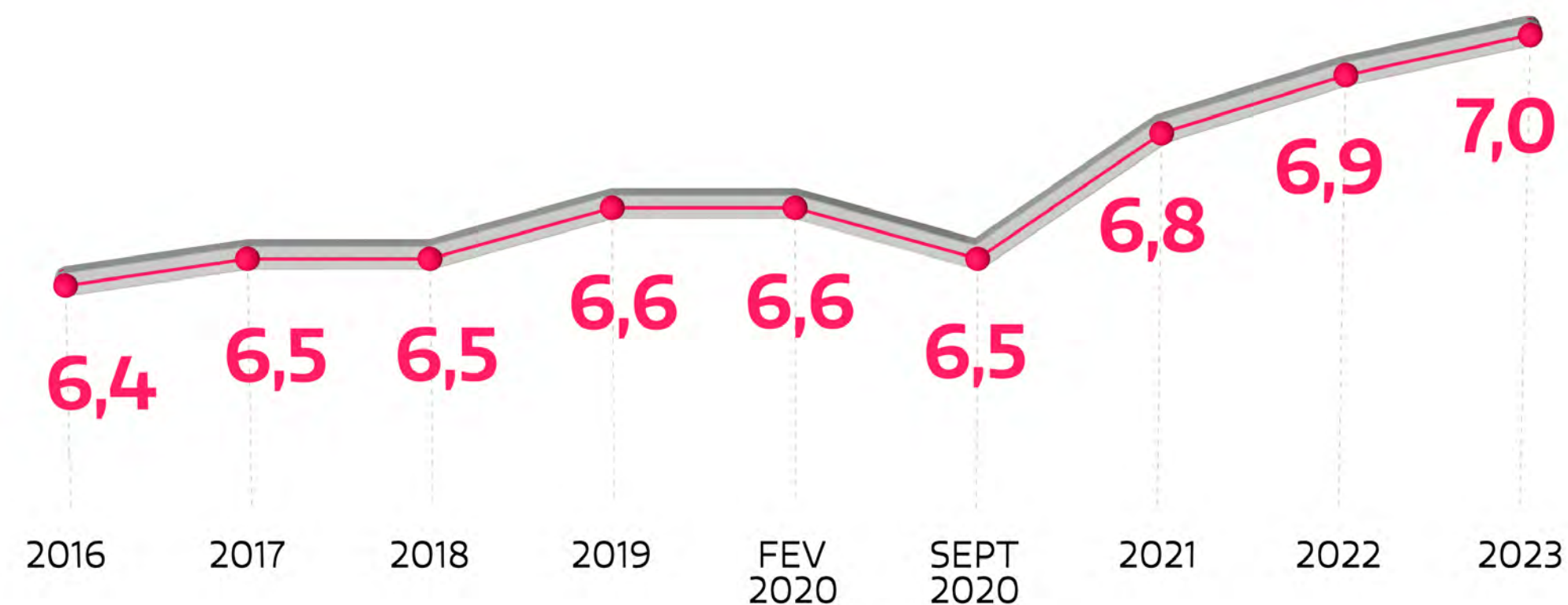
### Fréquence idéale de télétravail en jours par semaine



# Les salariés ont trouvé équilibre: ils n'ont jamais été aussi heureux au travail

## Note de bien-être au travail sur 10

Population générale



## Note de bien-être au travail

Pourcentage des salariés se donnant  
une note de bien-être au travail de 9 ou 10/10



Avec l'installation durable d'un nouvel équilibre bureau-télétravail, les salariés imaginent aisément que le nombre de travailleurs franciliens à s'installer en région va s'envoler.

**Dans 10 ans, habiter en Province et travailler à Paris 2 ou 3 jours par semaine deviendra une norme**

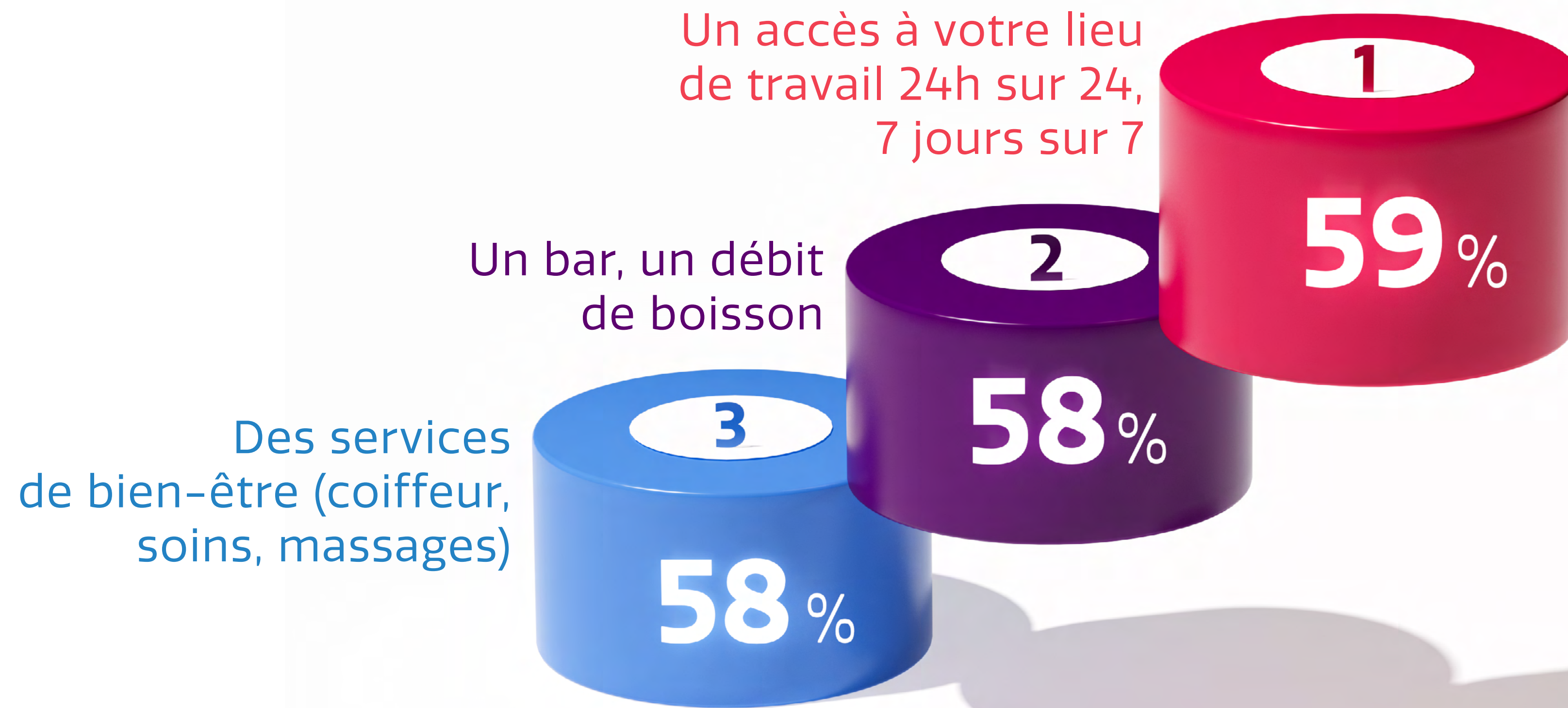
**57%**

**Dans 10 ans, les entreprises investiront pour loger les salariés qui partagent leur vie entre Paris et la province**

**40%**

Si vraiment on utilise le bureau comme on regarde une série Netflix, à la demande, alors celui-ci devra dans dix ans être accessible en permanence, 24h sur 24, 7 jours sur 7. C'est le premier service demandé par les salariés.

## Souhaitez-vous que les entreprises proposent à l'avenir ces équipements et services ?

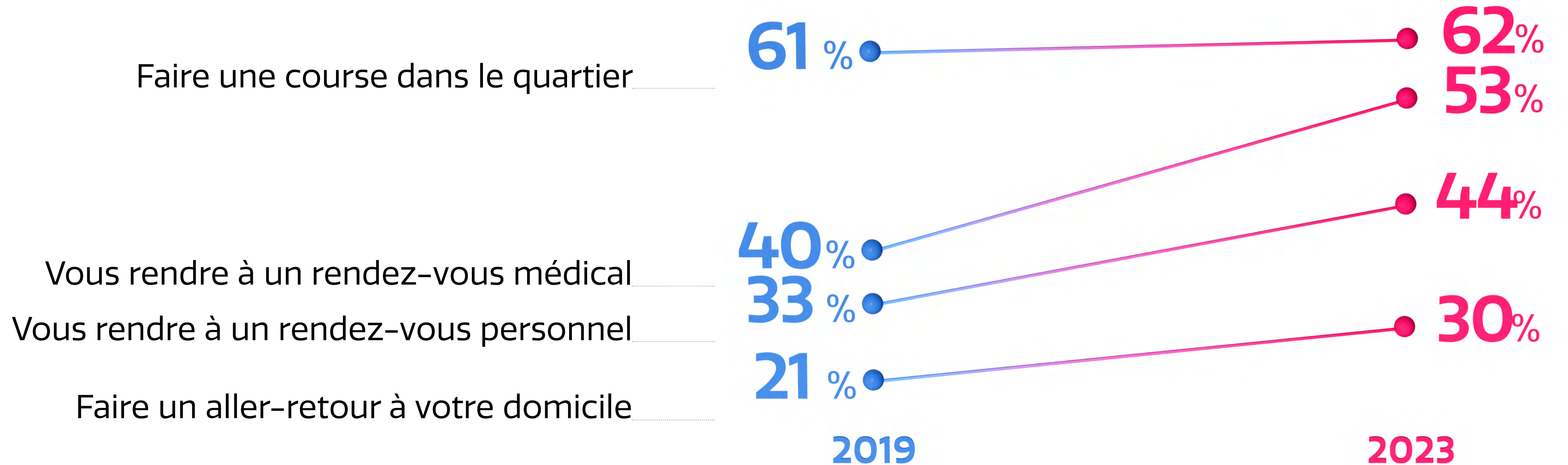


**Dans le bureau de demain,  
on pourra appuyer sur les touches  
« play » et « stop »,**

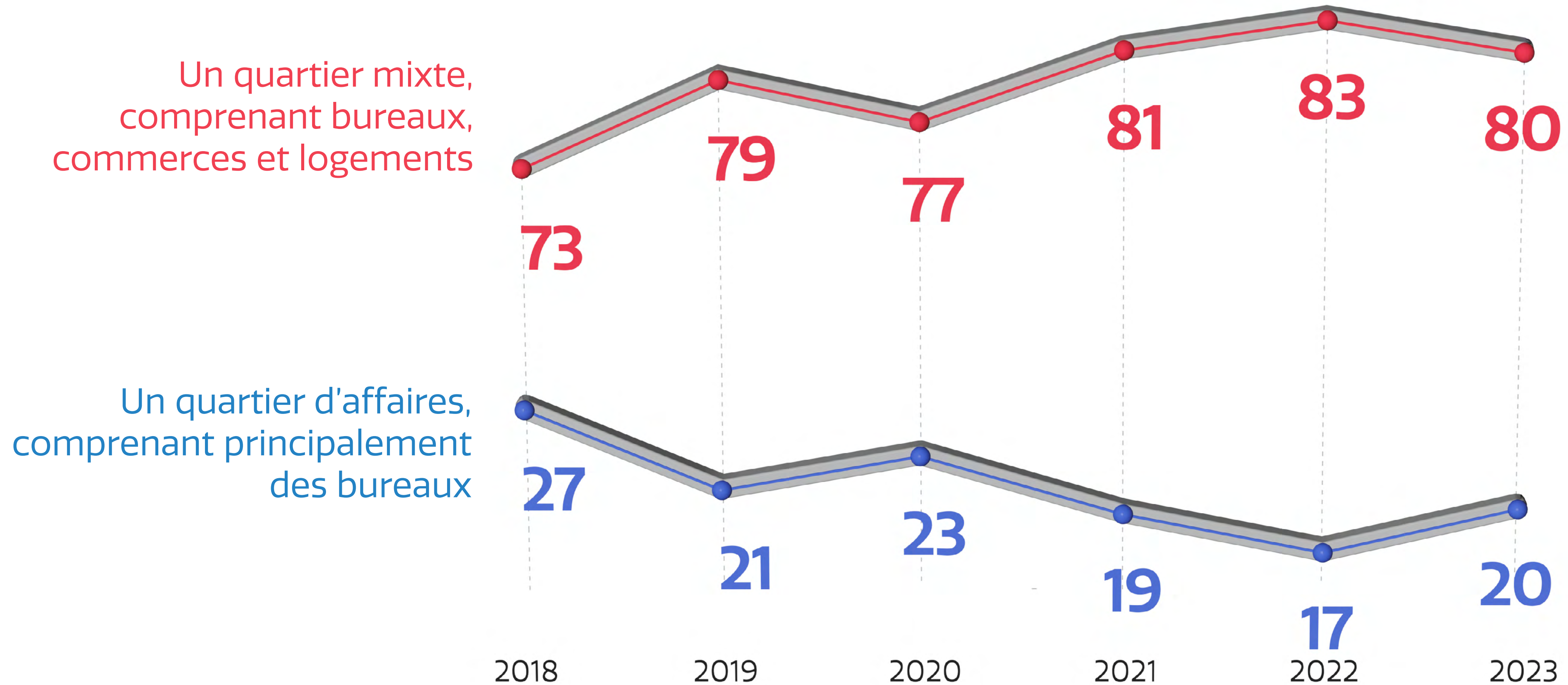
autrement dit suspendre sa journée de travail  
pour réaliser une activité d'ordre personnel –  
une pratique déjà établie en 2023 chez nombre de  
travailleurs de bureaux franciliens.



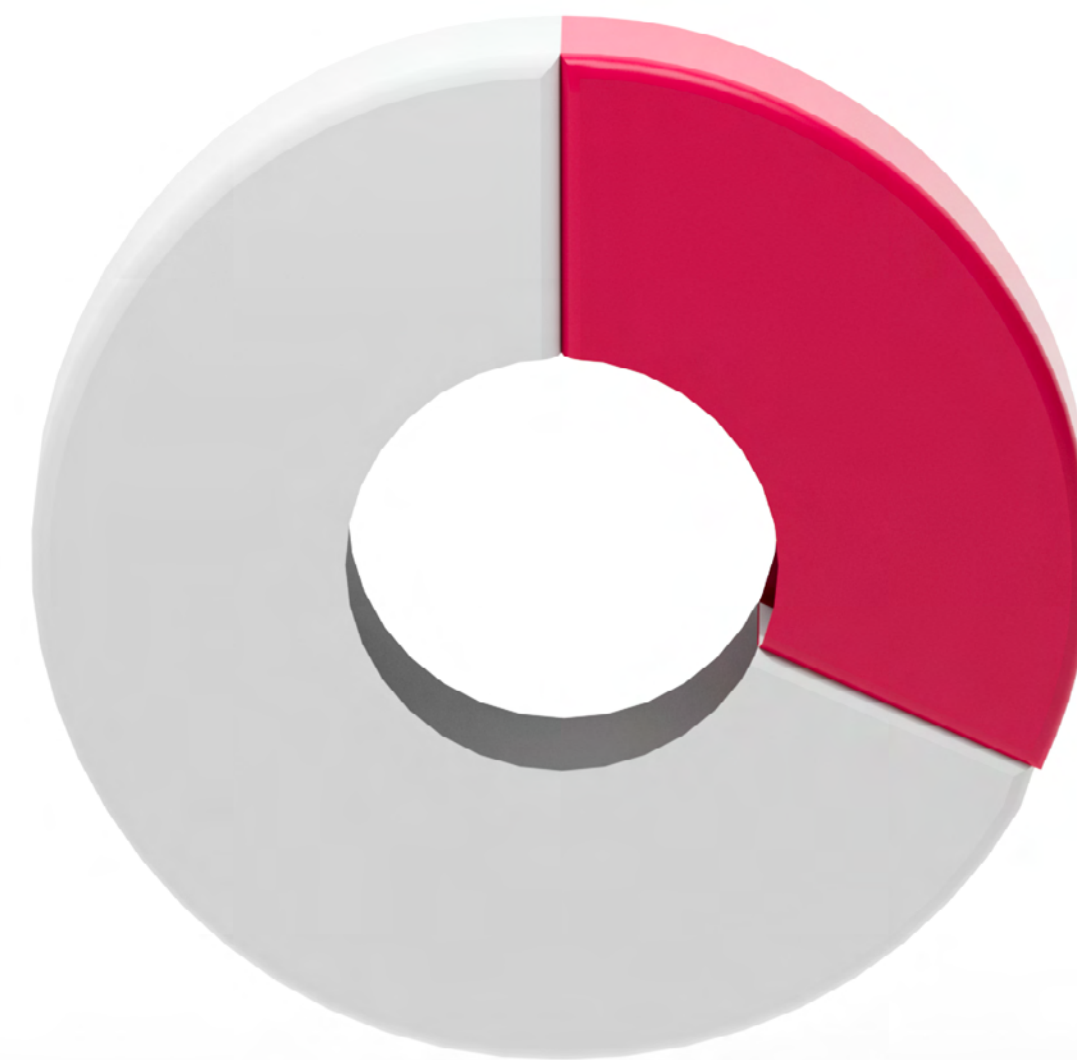
# Vous arrive t-il, au cours de votre journée de travail, de vous absenter du bureau pour..



# De ces deux types de quartiers, quel serait celui dans lequel vous préféreriez travailler ?



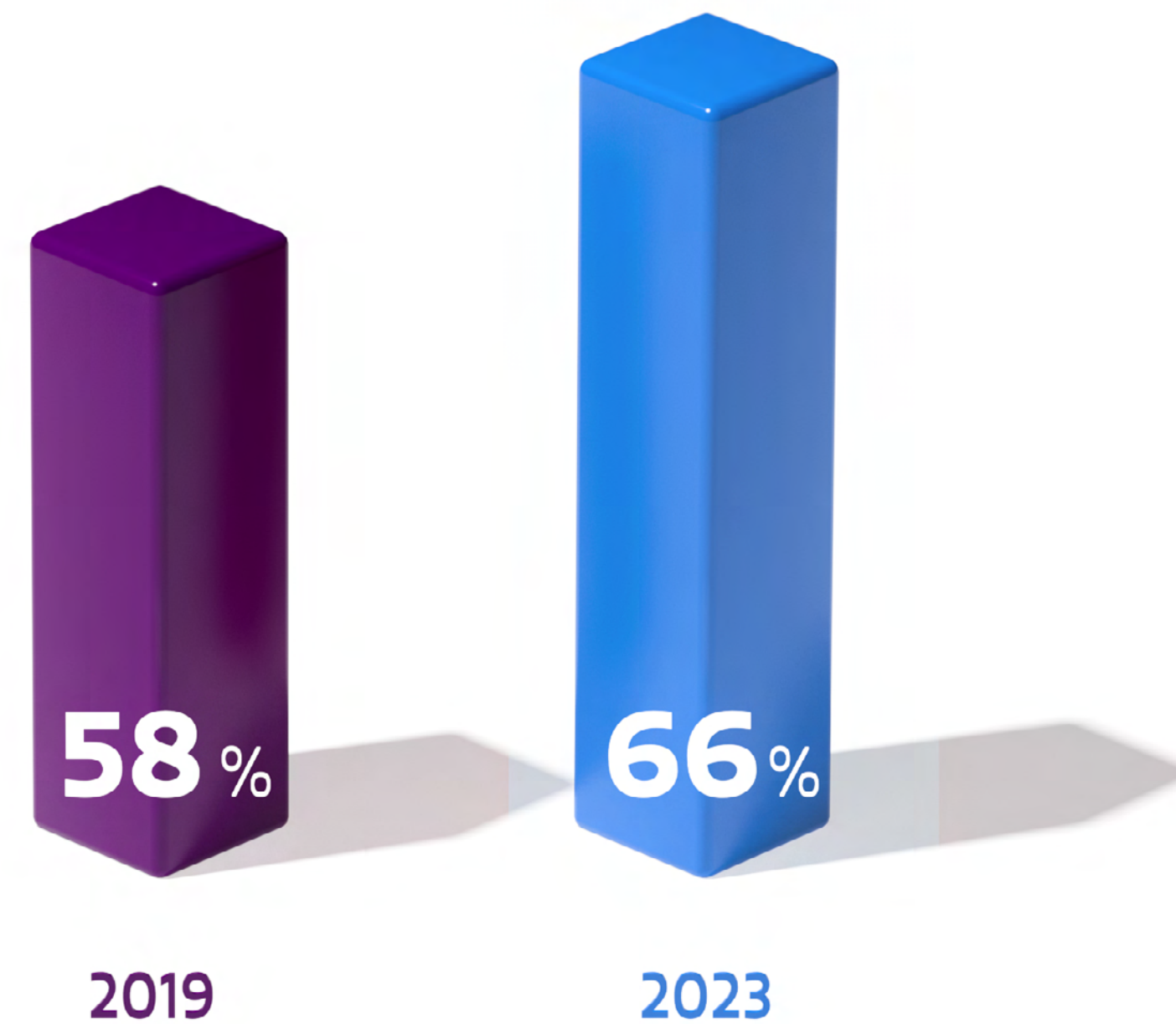
**«A l'avenir, les entreprises proposeront des espaces accessibles aux voisins, aux associations, aux travailleurs indépendants»**



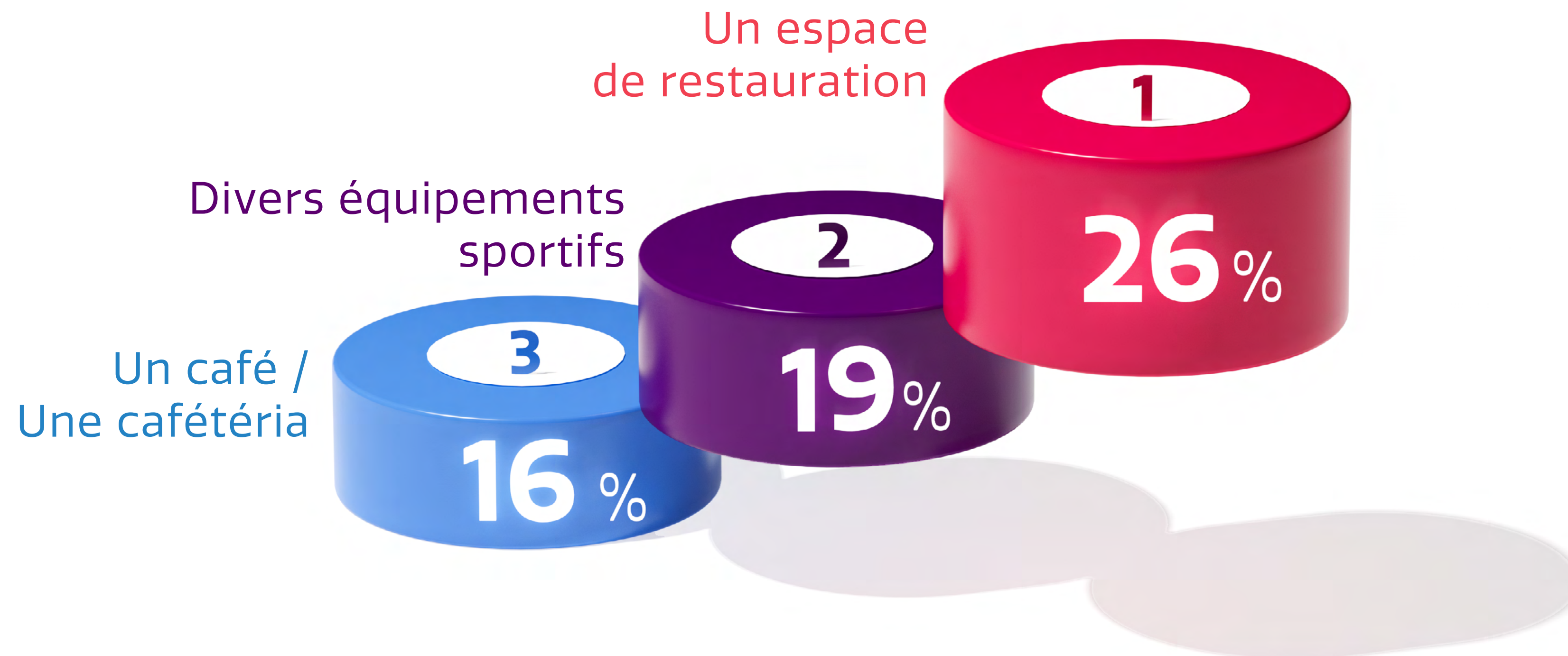
**32 %**  
probable

Dans cet environnement où tout bouge,  
un repère indéboulonnable continuera  
néanmoins à occuper une place centrale :  
**la nourriture**

# « Mon restaurant ou ma cafétéria d'entreprise a un impact positif sur la performance de l'entreprise »



## Parmi les services suivants au sein de votre bureau, desquels préféreriez-vous bénéficier en priorité ?



30%

**Des salariés pratiquant le télétravail  
estiment que « Le télétravail rend plus difficile  
la prise du repas de midi »**

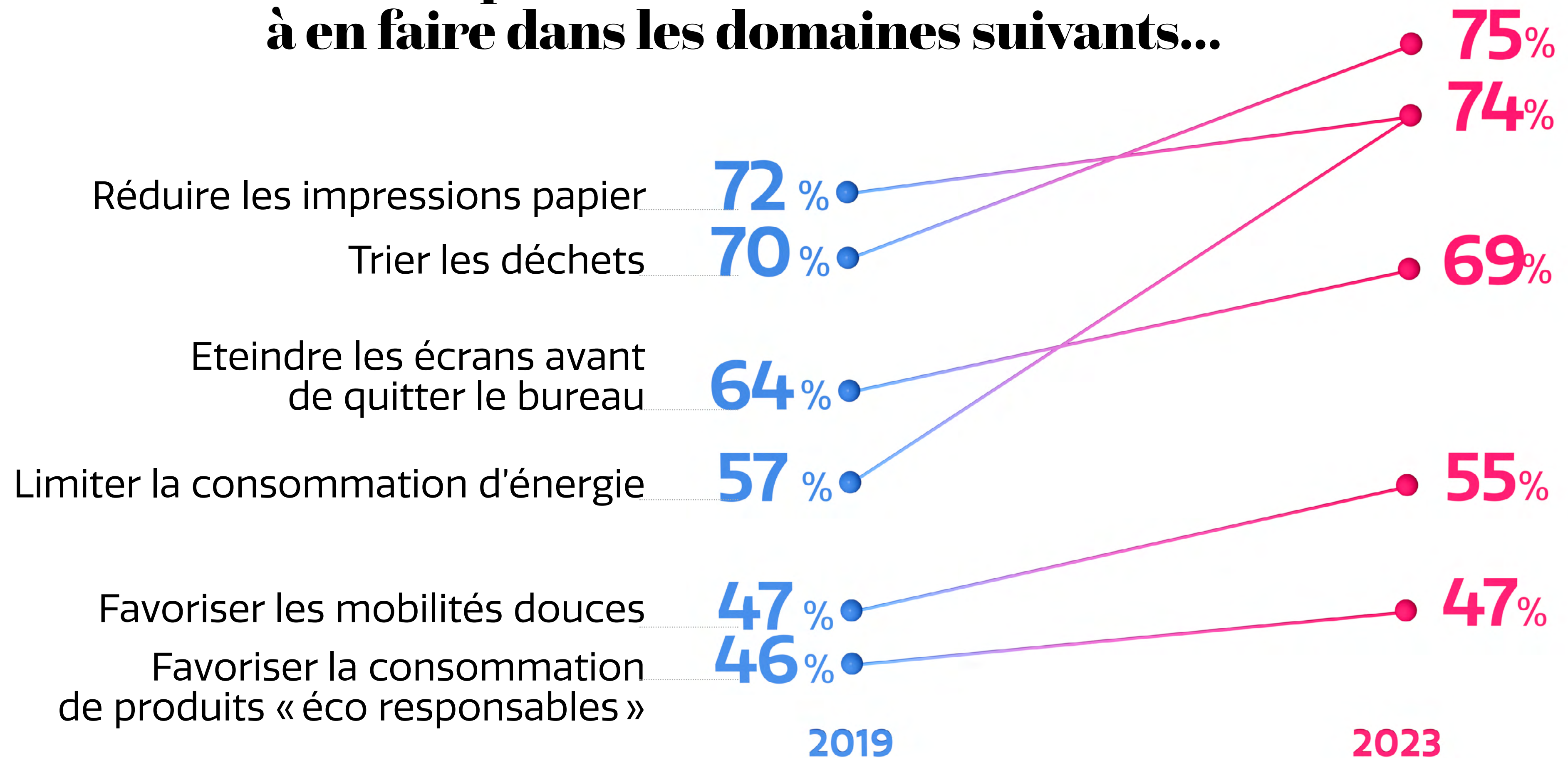
**03** *IMPACT «RÉEL»  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
SUR LE TRAVAIL AU QUOTIDIEN*



Dans les précédentes éditions du Paris Workplace,  
les salariés affichaient leur sensibilité  
aux questions environnementales tout  
en confessant que les mesures prises par leurs  
entreprises ou eux-mêmes se limitaient  
encore à  
**des « petits gestes »**

Ces gestes éco-responsables sont tous en progression depuis trois ans, parfois de façon nette

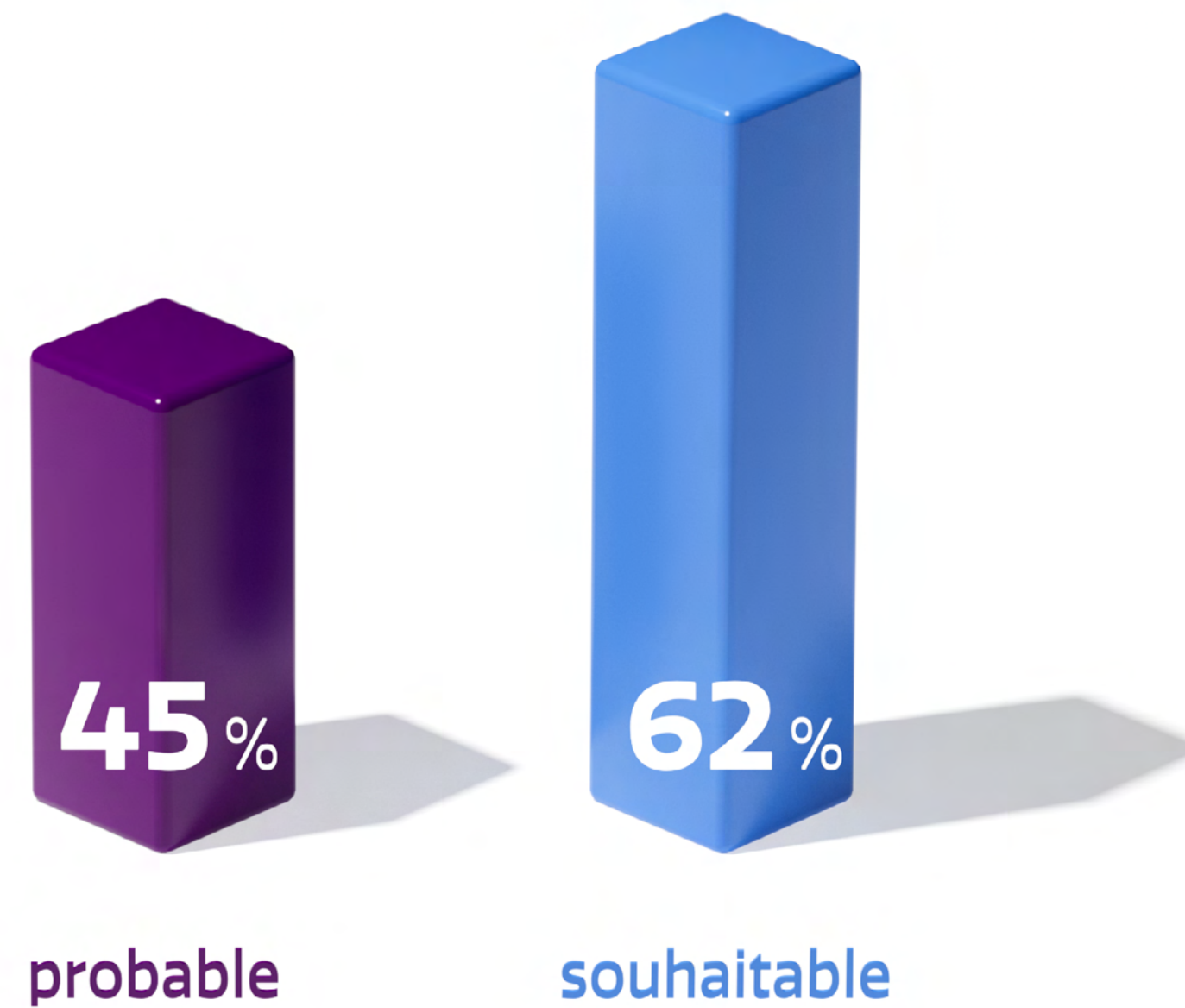
## Mon entreprise fait des efforts ou m'incite à en faire dans les domaines suivants...



## **Demain, tout change.**

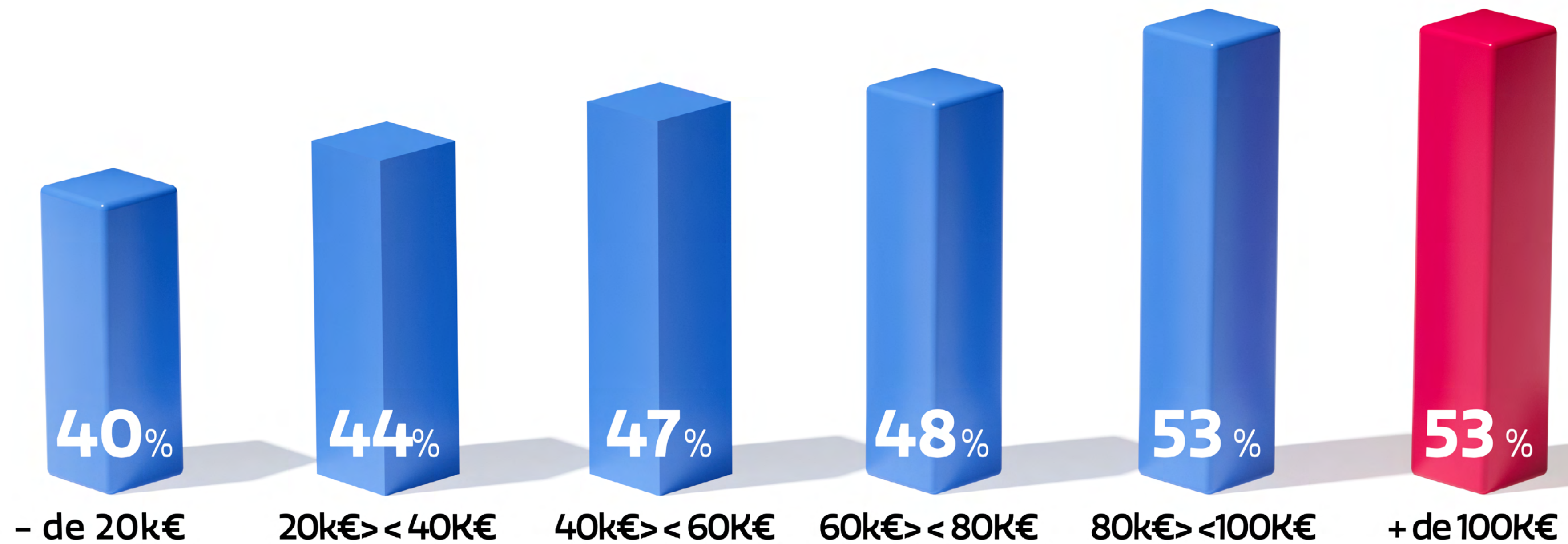
Les salariés n'hésitent pas à imaginer  
des évolutions radicales  
dans un laps de temps court

**Dans 10 ans,  
les déplacements professionnels en avion  
seront interdits ou fortement limités**



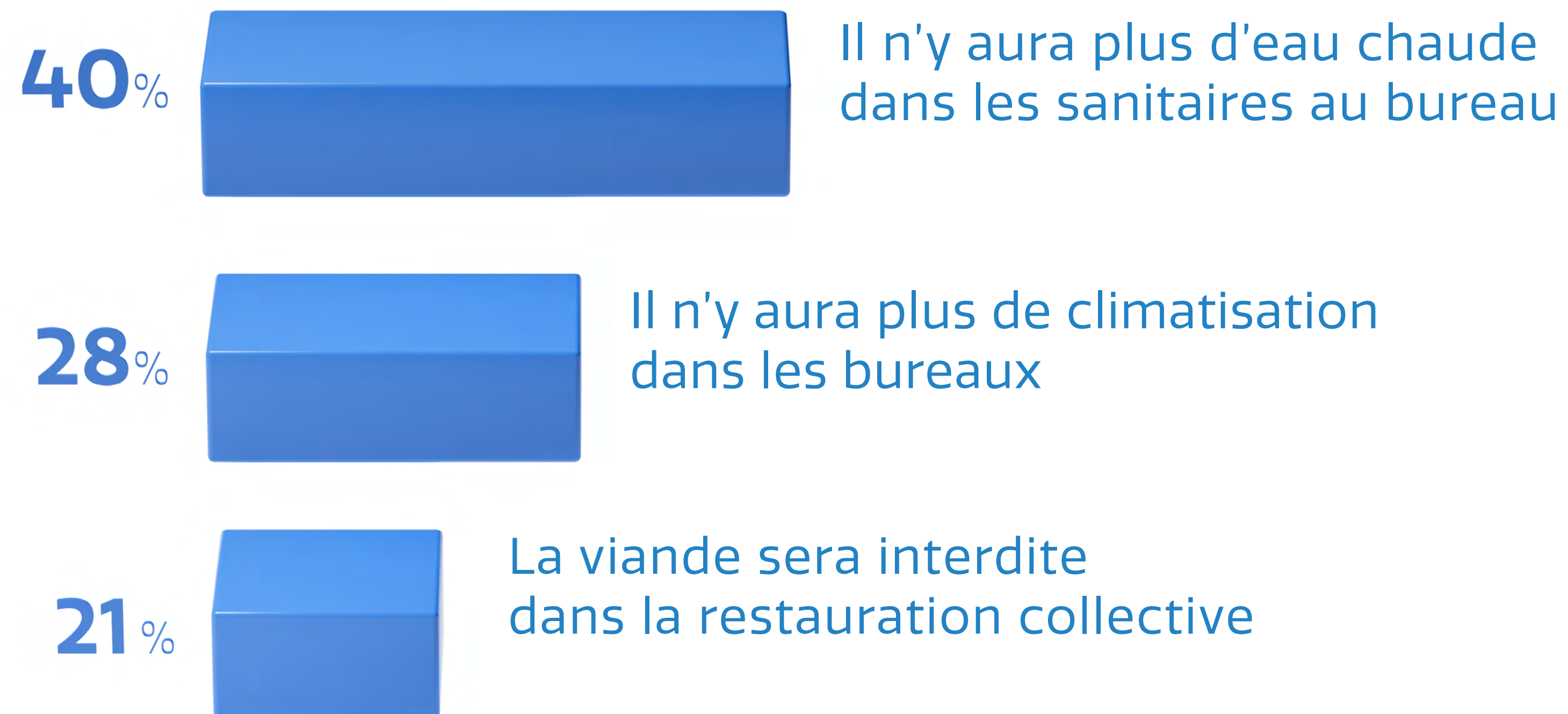
# Dans 10 ans, les déplacements professionnels en avion seront interdits ou fortement limités

% de réponses probable



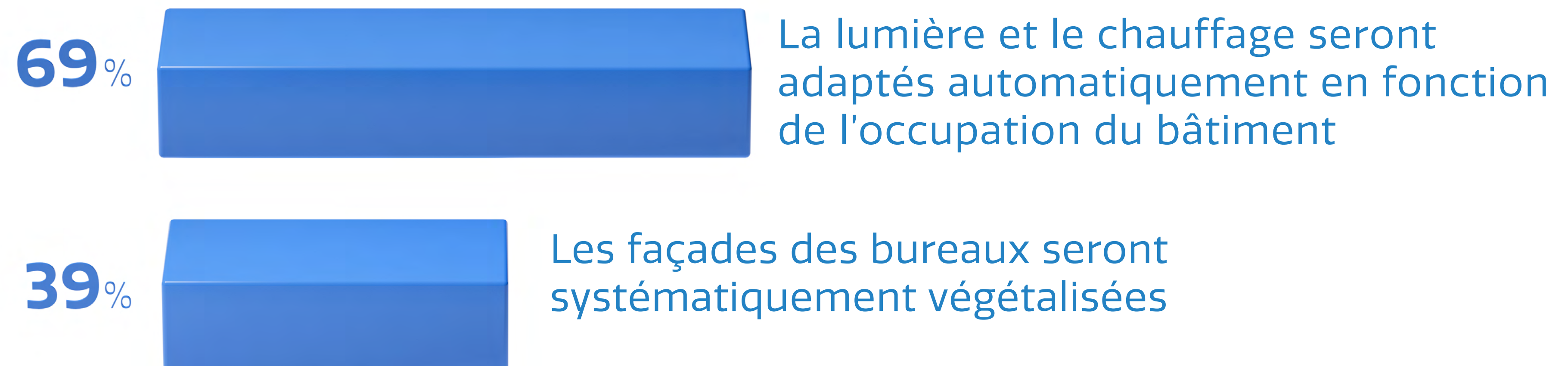
Qu'en est-il des mesures touchant le travail au quotidien ?  
Une part non-négligeable de salariés imaginent des mesures drastiques.

## L'affirmation suivante sur la transition écologique des espaces de travail dans 10 ans me semble probable



La transition écologique ne se résumera pas, heureusement, à une suite d'interdiction.

## L'affirmation suivante sur la transition écologique des espaces de travail dans 10 ans me semble probable



Retrouvez  
tous les résultats sur  
parisworkplace.fr

Et notre actualité sur  et   
@ParisWorkplace

---



EVIDENCE

**Conception & rédaction**

Martin Daubard : 07 72 14 93 34  
martin.daubard@evidenceparis.fr



**Création, illustration & production**

Maylis Ferard : 06 12 48 37 43  
maylis.ferard@mrbyron.fr