

ÉDITION 2025

LA FRANCE EST-ELLE EN TRAIN DE RATER SA RÉINDUSTRIALISATION ?



INTERVENANTS



STÉPHANE GORCE

Président de la Société des
Ingénieurs Arts et Métiers



AURÉLIEN HERBERT

Président des jeunes promotions
de la Société des ingénieurs
Arts et Métiers



JÉRÔME FOURQUET

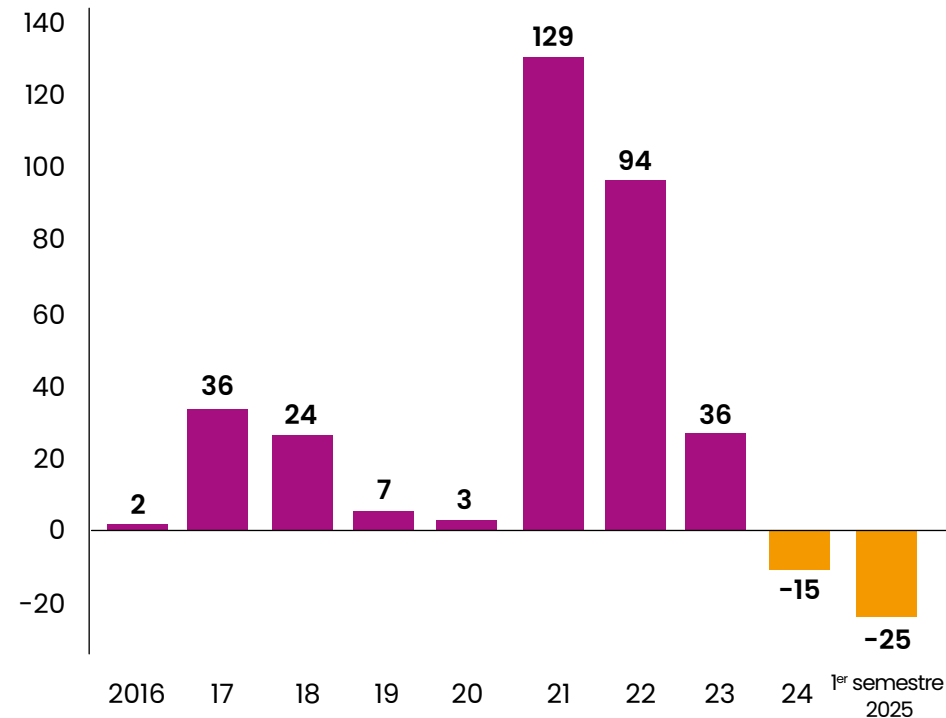
Directeur du Département Opinion
et Stratégies d'Entreprise Ifop



CONTEXTE ET ENJEUX

Solde net d'ouverture d'usines en France, industrie manufacturière, énergie et traitement des déchets, nombre d'usines (ouverture - fermeture)

■ Solde positif (ouvertures > fermetures) ■ Solde négatif (fermetures > ouvertures)



source : baromètre mondial des investissements industriels réalisé par Trendeo, l'Institut de la réindustrialisation et McKinsey

Cette 2ème édition de l'Observatoire Arts et Métiers des industries responsables, initié par la société des ingénieurs Arts et Métiers, tire la sonnette d'alarme : la réindustrialisation française ralentit, et la confiance s'érode.

En croisant le regard des ingénieurs Arts et Métiers, acteurs du terrain, et celui des Français, observateurs du quotidien, l'Observatoire mesure l'ampleur du décalage entre perception et réalité industrielle. Il éclaire les causes du décrochage et met en évidence les leviers à activer : compétitivité, formation, souveraineté, innovation.

Ce document se veut un outil d'alerte et de compréhension pour reprendre la mesure du temps industriel et retrouver un cap collectif.

MÉTHODOLOGIE

Deux enquêtes complémentaires ont été conduites afin d'explorer les attentes et les préoccupations des Français, tout comme celles des professionnels de l'industrie, face aux défis actuels de la réindustrialisation.



SONDAGE AUPRÈS DES INGÉNIEURS ARTS ET MÉTIERS

Enquête en ligne menée du 10 au 30 septembre 2025, auprès de 1 880 réponses ingénieurs, étudiants, et jeunes diplômés des Arts et Métiers



SONDAGE IFOP AUPRÈS DES FRANÇAIS

Enquête réalisée du 17 au 18 septembre 2025 auprès d'un échantillon représentatif de 1000 Français

A photograph of two industrial workers in a factory. A woman on the left, wearing safety glasses and a grey and white checkered shirt, is pointing her finger towards the camera. A man on the right, also wearing safety glasses and a dark sweater, is looking down at a piece of machinery. The background shows various industrial components and machinery. A magenta banner with white text is overlaid in the center.

**LA CONFIANCE
DANS L'INDUSTRIE
SE DÉGRADE**

UNE PERTE DE CONFIANCE DANS LA RÉINDUSTRIALISATION DU PAYS



Seuls

32%

et

16%

des Français

des ingénieurs

pensent que la réindustrialisation
française est « en bonne voie »

UN SENTIMENT DE DÉCLASSEMENT INDUSTRIEL

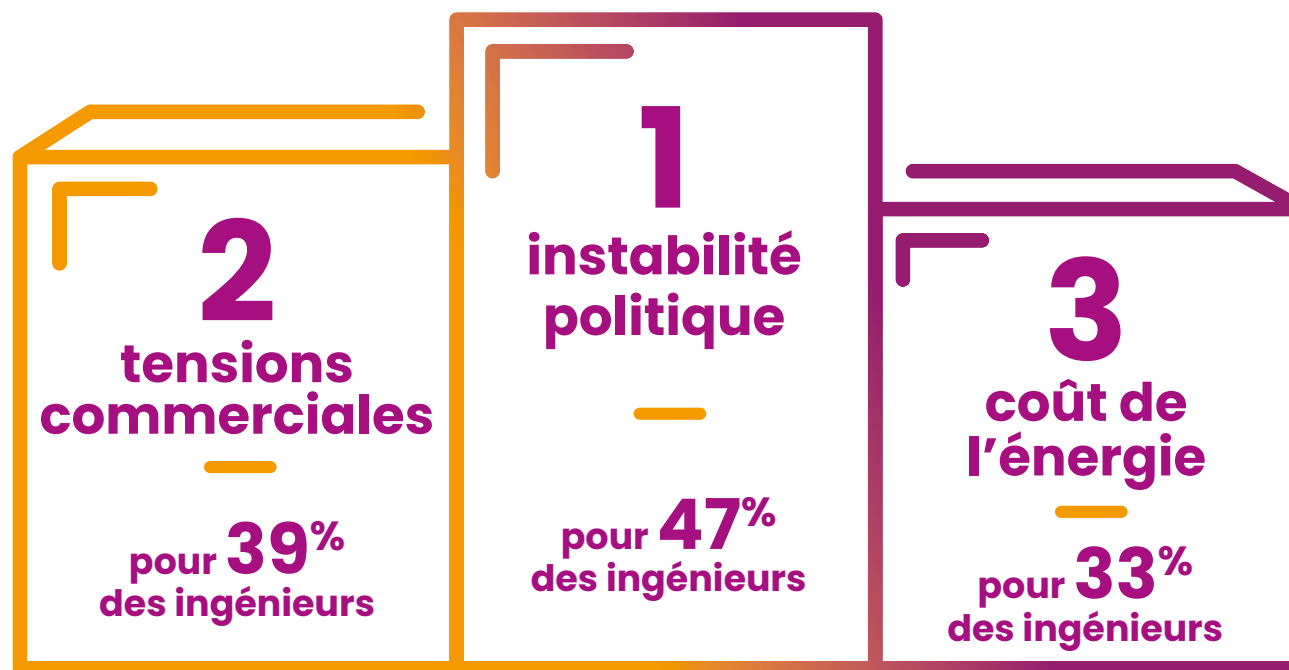
C'est une bascule préoccupante : pour la première fois, moins de la moitié des Français (47 %, -9 points par rapport à 2024) estiment que la France demeure une grande puissance industrielle. Les ingénieurs partagent ce constat, avec 46 % d'opinions favorables, un niveau qui confirme l'ancrage du scepticisme sur la capacité du pays à tenir son rang industriel.

La France reste une grande puissance industrielle

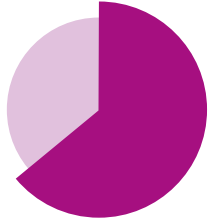


UN ENVIRONNEMENT INSTABLE QUI FRAGILISE LA CONFIANCE

L'instabilité politique et économique impacte fortement l'activité des entreprises industrielles.



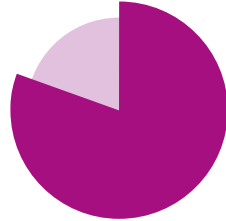
UN SOUTIEN DES POUVOIRS PUBLICS JUGÉ INSUFFISANT



63%

des français

+ 10 points par rapport
à 2024



80%

des ingénieurs

+ 5 points par rapport
à 2024

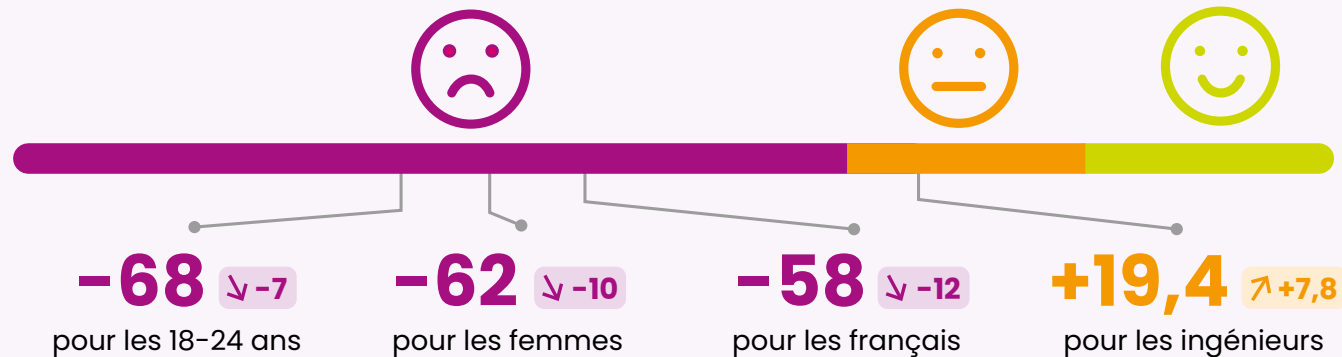
**considèrent que l'Etat ne soutient
pas assez l'industrie**



UNE ATTRACTIVITÉ EN BERNE

47% des Français recommanderaient à un proche de travailler dans le secteur de l'industrie (53% en 2024), dont 8% « certainement » (11% en 2024) : le plus bas niveau observé depuis quinze ans.

LE NET PROMOTER SCORE* (NPS) DE L'INDUSTRIE 2025



*Le Net Promoter Score (NPS) mesure la satisfaction et la fidélité des clients envers une entreprise, une marque ou un secteur. Il est ici utilisé pour évaluer l'attractivité du secteur industriel auprès de différents publics. Les évolutions mesurées, à la hausse ou à la baisse, font référence aux mêmes indicateurs que l'Observatoire Arts et Métiers des industries responsables de 2024.

A woman with brown hair tied back, wearing a dark blue t-shirt, is focused on her work. She is holding a thin, clear tube that is connected to a white industrial machine. The machine has a yellow warning triangle and the text "EXHAUST RELEASE" on it. The background is a blurred industrial environment with large windows and other machinery. A magenta banner with white text is overlaid on the image.

LES FONDAMENTAUX DE L'INDUSTRIE RESTENT SOLIDES

LES ACTEURS DU TERRAIN CONTINUENT D'Y CROIRE

98%
des ingénieurs interrogés
se disent fiers de travailler
dans l'industrie

diriez-vous qu'un travail dans l'industrie est un travail :

(réponses des ingénieurs en %)

	Pas du tout d'accord	Pas vraiment d'accord	Plutôt d'accord	Tout à fait d'accord
Reconnu socialement	7,2 %	45,6 %	37,4 %	9,7 %
À la pointe de la technologie et de l'innovation	1,6 %	19,4 %	58,8 %	20,2 %
Bien rémunéré	6,5 %	39,3 %	45,4 %	8,8 %
Qui offre de bonnes conditions de travail	1,5 %	22,6 %	64,3 %	11,6 %
Qui ouvre des opportunités de carrière	1,2 %	8,1 %	58,4 %	32,3 %
Utile	0,6 %	2,7 %	40,4 %	56,2 %

L'INDUSTRIE FAIT TOUJOURS CONSENSUS AUPRÈS DES FRANÇAIS

Êtes-vous d'accord avec les affirmations suivantes concernant l'industrie en France ?

(Total «D'accord»)

	Français 2024 (IFOP)	Français 2025 (IFOP)	Ingénieurs 2024 (Arts et Métiers)	Ingénieurs 2025 (Arts et Métiers)
L'industrie a un rôle clé à jouer dans la transition environnementale	89 %	82 %	94 %	94 %
L'industrie joue un rôle clé dans la création de richesse en France	87 %	80 %	91 %	91 %
L'industrie est au cœur des innovations technologiques	87 %	75 %	91 %	91 %
L'industrie joue un rôle clé en termes d'aménagement du territoire	81 %	77 %	88 %	91 %
L'industrie est au cœur des enjeux de souveraineté et d'indépendance de la France	NC	78 %	NC	95 %

UN SOCLE INDUSTRIEL QUI RÉSISTE

Les atouts perçus de la France industrielle par les ingénieurs (2024–2025)

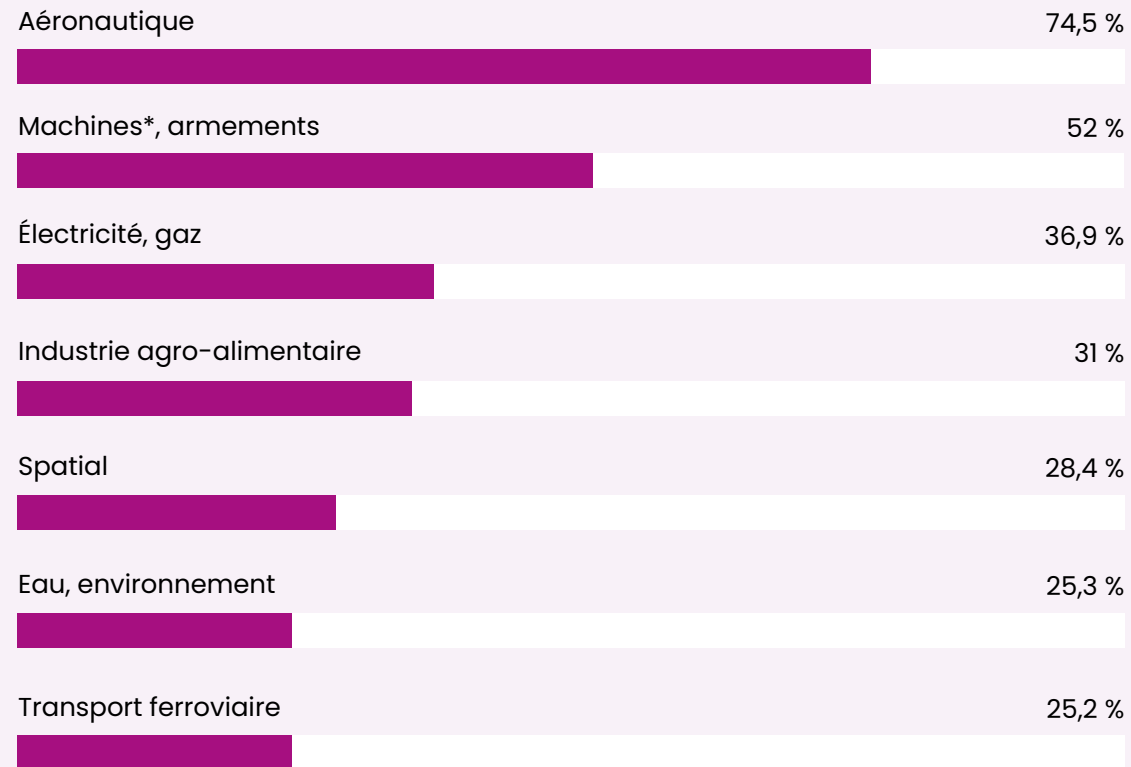
en % des points plutôt forts ou très forts

	2024	2025
L'infrastructure logistique	79 %	82 %
La qualité de la recherche	72 %	79 %
Les grandes entreprises françaises	81 %	80 %
L'écosystème de start-up industrielles	65 %	64 %
La qualification de la main d'œuvre	65 %	71 %

DES FILIÈRES D'AVENIR ENTRE SOUVERAINETÉ ET TRANSITION

Selon vous, quels secteurs incarnent le mieux l'avenir de l'industrie en France

(réponses des ingénieurs en %)



L'IA, LEVIER DE TRANSFORMATION POUR L'INDUSTRIE

Pour les ingénieurs Arts et Métiers, **le développement de l'IA a déjà un impact considérable sur leur métier** (pour 47% d'entre eux), **leur secteur d'activité** (45%) et **l'industrie au global** (57%).

Et ils anticipent un impact encore plus fort d'ici les 5 prochaines années :
respectivement 79%, 73%, et 86%.

L'impact attendu de l'IA sur l'industrie vu par les ingénieurs



A man and a woman, both wearing hard hats and safety vests, are walking through a solar farm. The man is holding a tablet, and the woman is holding a folder. They are looking at the documents. In the background, there are several wind turbines. The solar panels are in the foreground, and the ground is covered with a dark material. The sky is clear and blue.

L'INDUSTRIE FRANÇAISE À LA CROISÉE DES CHEMINS

UNE ENJEU CLÉ : RESTER COMPÉTITIF DANS LA COMPÉTITION INTERNATIONALE

Quels sont, selon vous, les 3 principaux enjeux de l'industrie française dans les prochaines années ?

(réponses des ingénieurs en %)

Rester compétitif par rapport à la concurrence internationale 54 %



Recruter et former des compétences 39,9 %



Décarboner les processus de production 36,1 %



Innover / développer la R&D 28,6%



Renforcer l'image globale / l'attractivité du secteur 27,9 %



Intégrer l'intelligence artificielle 27,9 %



5 PRIORITÉS POUR SOUTENIR L'INDUSTRIE FRANÇAISE



Simplifier les
normes et
démarches
administratives

47%
des ingénieurs
50%
des dirigeants
d'entreprise



Améliorer
l'attractivité des
métiers industriels
auprès des jeunes

45%
des ingénieurs
40%
des dirigeants
d'entreprise



Renforcer
la protection
du marché
européen

35%
des ingénieurs
33%
des dirigeants
d'entreprise



Alléger la fiscalité
sur les entreprises
industrielles

33%
des ingénieurs
44%
des dirigeants
d'entreprise



Agir sur le coût
du travail

33%
des ingénieurs
50%
des dirigeants
d'entreprise



STÉPHANE GORCE
Président de la Société des
Ingénieurs Arts et Métiers

Les ingénieurs Arts et Métiers, acteurs au quotidien de l'industrie française, expriment des priorités claires : retrouver un cadre compétitif, stable et lisible, propice à l'innovation et à la souveraineté industrielle de la France. Tout est en train de se jouer maintenant. **Nous sommes à un tournant décisif : si la France ne prend pas les bonnes décisions aujourd'hui, elle manquera sa fenêtre de réindustrialisation.** Les signaux sont clairs, il faut agir sans délai.



Agir concrètement : Les 20 et 21 mars 2026 Les Journées Usines Ouvertes 2^{ème} édition

Les Journées Usines Ouvertes prolongent cette ambition mobilisatrice sur le terrain : ouvrir les portes des sites industriels, montrer la réalité des métiers, susciter des vocations auprès des plus jeunes et redonner à tous envie d'industrie.



Pour en savoir plus,
rendez-vous sur
journées-usines-ouvertes.fr
ou **scannez ce QR code**

Organisé par



Avec le soutien de



Direction générale
des Entreprises



agence nationale
de la cohésion
des territoires



MERCI DE VOTRE ATTENTION !



Retrouvez tous les résultats sur
arts-et-metiers.asso.fr/page/publications
ou en **scannant le QR code**





Société des ingénieurs Arts & Métiers

9bis Avenue d'Iéna – 75016 Paris

accueil@arts-et-metiers.asso.fr

01 40 69 27 00

Site internet : www.arts-et-metiers.asso.fr

Instagram : [@artsetmetiers_alumni](https://www.instagram.com/artsetmetiers_alumni)

Linkedin : [arts-et-metiers-alumni](https://www.linkedin.com/company/arts-et-metiers-alumni)